

野 川 / 编著

股神

是川银藏传奇

首次披露

日本“股市之神”是川银藏决胜股市的

三件法宝：

◆ 只吃八分饱

◆ 乌龟三原则

◆ 股市投资五原则



中国档案出版社





90255043

股神

· 是川銀藏传奇

野 川 / 编著



K833.13

10.20



中国档案出版社

985372/01

责任编辑/赵增越

封面设计/李法明

图书在版编目(CIP)数据

股神：是川银藏传奇/野川编著. - 北京：中国档案出版社 2001.11

ISBN 7 - 80166 - 140 - 0

I . 股... II . 野... III . 是川银藏 - 生平事迹
IV . K833.135.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 074549 号

GU SHEN

出版/中国档案出版社(北京市西城区丰盛胡同 21 号)

发行/新华书店北京发行所

印刷/中国文联印刷厂

规格/850×1168 1/32 印张/6.8 字数/80 千字

版次/2001 年 12 月第 1 版 2001 年 12 月第 1 次印刷

印数/5000 册

定价/18.00 元

前言

是川银藏先生是日本著名的股票大师，在被称为“天下第一赌场”的股市纵横拼搏60年，创造了无数的奇迹。他30岁时以70日元做本钱入市即获利百倍，成为日本股市的名人。仅靠投资股市，他在1982年度日本个人所得排行榜中名列第一，1983年名列第二。他百发百中的判断力，预测经济形势和股市行情的准确性令人吃惊，因此被称为“股市之神”。世界上著名的股市投资家巴菲特、索罗斯、邱永汉等都对是川银藏的投资手法推崇备至。

是川仅仅小学毕业，却凭着他在股市上

前
言

的惊人业绩而设立是川经济研究所，更登上了大学的教坛。

是川银藏赚钱不忘行善。他于 1979 年 12 月拨出私款 20 亿日元，设立是川奖学财团，帮助肯上进的孤儿继续升学。

是川银藏直率地说：“在 60 多年的投资生涯里，我遇见很多人，其中最讨厌的就是没有正义感的人。我最讨厌那些为了赚钱而不惜坑害他人的做手。当然，我也知道这种邪门左道的做股票手法不可能长久持续下去，终将要面临失败的命运，可是在他们破灭之前，却会一直在股市坑害无辜的投资大众。投资股票一定要堂堂正正，问心无愧。为了自己的利益而不惜坑害大众的做手，最后必然不得善终”。

当别人要是川银藏签名题字时，他总是写下“诚与爱”。这是他的人生理想。他说：“我以诚与爱作为自己的处世座右铭，从年轻起直到现在。我的工作是股票投资，在买卖股票中度过我的大半人生。以做股票赚来的钱，帮助那些不幸的孤儿，是我生存的意义。”

本书叙述了是川先生从少年开始闯荡天下，艰苦创业，特别是在股市上拼搏 60 年的股票生涯。他刻苦学习的精神、正直的为人、炒股中的“神机妙算”，尤其是他那珍藏一生的炒股秘诀——“只吃八分饱”和“乌龟三原则”和详细解说培养个人判断力的方法，以及对炒股者的劝诫和忠告，被无数股民奉为炒股必读之“圣经”。

本书汇集了是川银藏一生炒股的成功经验与失败的教训，许多看法和体会深刻而独到，可谓一针见血，值得每一位股民认真思索。

纵横股市六十年

是川银藏先生小学毕业后，就到日本神户的一家贸易商行当学徒。但当他 16 岁的时候，那家贸易商行破产了，是川银藏就决定到伦敦念书，并于当年（1914 年）前往中国的大连。

不巧的是，碰到第一次世界大战爆发，他无法取得前往伦敦的护照。于是，他改变主意，跟随在侵华日军的后头到了青岛，成为青岛守备军司令部的御用商人。由于是川很有经营头脑，小小年纪生意很成功，于是，周围的人夸赞他是青年实业家，是川自己也洋洋自得。后来，他捐助孙中山的革命军 3 万日元

希望从中获利，不料革命军惨败，他也随之破产，沦落到每日向债主磕头赔罪的田地。这个时候的是川深深尝到了破产的痛苦滋味。由于受不了精神上的折磨，是川曾身怀手枪四处寻觅自杀的场所，想一死了之。

1931年，是川拿妻子帮他筹措的70日元本钱投入股市，由于他的神机妙算，很快就获得百倍利润。这是他第一次投资股票，以34岁而言，稍微迟了点，可是往后的股票投资却一帆风顺。从此，是川银藏之名响彻股市，名震日本。

通过多年的股市实践，是川认为靠股票赚得一定的利润并非绝对不可能。但做这一行想成功的话，必须有绝对认真的态度、很稳健的方法才行。如果一开头就心存靠股票获致巨富的幻想，梦想成了大富翁后过着豪华的生活，以这样的心态做股票，那就必败无疑。

在日本一百多年的股市历史中，出现过多少个超级主力、重量级做手？可是这些人毫无例外地，顶多风光四年或五年，就从股票的世界中消失，只是给股市平添昙花一现

的热闹罢了。这就是股市做手的命运。

但我们看了是川银藏的炒股生涯，就知道他绝不是一般的做手可以比拟。他是真正的股市上的大师级人物。

是川投资股票的想法最早可以追溯到1917年。当年，他受到金融恐慌的波及，尝到了人生第三度破产的苦汁。之后，他就花了三年时间，在图书馆苦读，彻底研究日本经济、世界经济，及其他相关问题。然后用这些自己辛苦研究的所得和体会，分析经济和市场行情的变化。这样，他逐渐具备了自己对经济形势的独特而准确的判断力，在此基础上去预测股票的走势，差不多达到了“百发百中”的神奇境界。

1977年，是川看中日本水泥股，潜心吃进，适时抛出，获利30亿日元。但是川银藏也有失误的时候，1979年投资同和矿业，因误失卖出时机，而一败涂地。1983年是川吸取以往的教训，严格遵守自己的“乌龟三原则”，又投资住友金矿山大赚200亿日元，所得名列日本第一。

1933年，是川银藏36岁的时候，在大阪

设立是川经济研究所，有很多人跟随他学习，其中不但有大学生，还有大学教授。是川还曾登上大学的讲坛。这一点是是川银藏最感到自豪的。

且让我们走进是川银藏传奇般的股市生涯，见识一下凝聚了他一生心血的炒股秘诀吧！

目 录

纵横股市六十年.....	1
--------------	---

卷一 少年时天下

胸怀大志	3
走自己的路	6
横越山东半岛	8
从伙夫到会计员	11
不再以歪门邪道赚钱	13
一厘钱生意发大财	17
3 万元赞助革命军	20
人生的谷底	22

卷二 可怕的男人

略施小计,免除兵役·····	27
设立自己的工厂·····	29
勇敢抵制诱惑·····	32
当机立断,大发地震财·····	35
可怕的男人·····	39
从巨富到赤贫·····	41
三载寒窗苦心钻研·····	44
“我的父亲不是普通人”·····	46
抓住经济变动的规律·····	49

卷三 股市中的判断力

借到 70 日元股本·····	53
初入股市利润百倍·····	56
“股市出现了一位了不起的人物”·····	58
小学没毕业登上大学讲坛·····	61
惊人的判断力·····	64
名声传遍股市·····	67
决胜股市的判断力·····	69

揭破日军谎言	72
预测世界大战即将发生	76

卷四 朝鲜岁月

在朝鲜设立制铁厂	83
知遇朝鲜总督	86
拒绝入阁	88
死里逃生	90

卷五 梦想成真

向麦克阿瑟挑战	97
在不毛之地搞开发	101
“难怪日本会战败”	105
抓住商机,大赚一笔	109
梦想实现了	113

卷六 乌龟三原则

依“乌龟三原则”投资股市	123
谨守三原则 净赚 3 亿日元	127

默默吃进日本水泥股	131
成为第一大股东	135
料事如神	138
人气与行情走势经常相反	142
只吃八分饱获利 300 亿日元	145

卷五 股海沉浮录(1992—1995)

又看中一只“烂股”	151
“烂股”变成热门股	154
被贪欲冲昏头脑	157
由乌龟变成了兔子	162
不要为贪欲所惑	166
热心教育事业	169
出资 20 亿,设立奖学金	173

卷六 股票投资五原则

再一次热血沸腾	179
再让我做一次股票	182
全力买进住友矿山股	185
坚信自己的判断	189

抓住先机..... 192

谨慎,再谨慎..... 195

扑朔迷离..... 198

交易的幕后.....201

股价再次暴涨.....204

所得日本第一.....209

缴了 30 多亿日元税.....212

投资股票要堂堂正正..... 215

股票投资五原则 218

卷一

少年闯天下

胸怀大志

是川银藏 14 岁的时候，小学刚毕业，就到神户的一家贸易商行——“好本商会”当学徒。是川一家有七个孩子，他是最小的，上面的六位兄长为了帮助家计，都是小学一念完就出外赚钱，他自然也不例外。

好本商会的营业内容，主要是以英国为对象，输入毛织物，输出日本的手工艺品。是川每天六点起床，扫地、洒水，八点以后，便开始四处送货，不送货时，就替职员们倒茶、买香烟，从早忙到晚。

“现在虽然是个小小的学徒，但是将来一定要征服天下！”小小年纪便胸怀大志的

卷一
少年闯天下

是川总是一边工作，一边这么想。

当时，阅读《朝日新闻》的连载小说《丰臣秀吉》是是川工作后唯一的享受。

丰臣秀吉出身于日本的一个贫寒之家，最后却统一天下，他的成就和功业使是川深深感动。

是川暗暗地发誓：

“秀吉是人，我也是人，秀吉做得到的，我也应该做得到。”但是，他并不对别人这么讲，因为，是川认为如果把心中的这种想法说出来，一定会被周围的人视为夸大妄想。可是，他真的是如此想，经常思考着如何“征服天下”。

于是，他拚命吸收知识，从珠算、簿记、会计，到社会、经济，每天用功学习到深夜。

1914年春，好本商会因负债过多而破产。眼看着老板为了凑钱而四处奔波，债主则恶形恶状上门讨债，是川虽是学徒，却也深深体验到破产的可悲下场。

家里要帮他找新工作，可是是川亲眼看到好本商会破产的后果，心中早已另有打

算。

是川在心中悄悄地盘算：

“不管怎么拚命工作，如果是被人雇用，而公司倒闭的话，就失业了。再找个工作，又倒闭的话，就又失业了。人生这么短暂，如此不断地倒闭、失业下去，何时才能‘征服天下’？”

当时，好本商会伦敦分店的经理小西保夫的事迹也影响了他的想法。小西保夫小学还没念完，就因家贫而被迫辍学出外赚钱，但是他一边工作，一边在中学念英文，后来应征到日本邮船上打杂。第一次航海小西保夫到了伦敦，他一上岸就再没回到船上。原来他是有计划地“免费”搭船到伦敦。在伦敦，他白天工作，晚上念夜间大学，后来与到伦敦出差的好本商会老板好本督邂逅，好本督很赏识他的才能，便请他负责好本商会伦敦分店的业务。

在贸易港神户长大的青少年，谁都梦想过将来投身贸易界，到海外一展雄图。“好！找个机会，我也要到伦敦念书。小西是搭船去，我嘛，就坐火车走西伯利亚铁路，经过俄

卷一
少年闯天下

国，进入欧洲。”是川想到将来的梦想，不禁热血沸腾了。

于是，不顾双亲及兄长们的反对，他带着在好本商会工作三年所得到的退职费 20 日元，从神户搭船到中国东北的大连，准备再从大连坐西伯利亚火车前往欧洲。

那一年是 1914 年 6 月，是川银藏只有 16 岁。

走自己的路

股神——是川银藏传奇

从神户到大连的船票要 12 日元，加上一些杂七杂八的开销，抵达大连后，是川身上带的 20 日元退职费只剩下 5 日元了。

为了赚取到伦敦的旅费，他只好暂时到大连的井上商店工作。井上商店是好本商会的大客户，他在好本商会当学徒时，井上商

店的老板井上先生就很照顾他。

井上夫妇没有孩子，因此当是川告诉他们要前往伦敦的计划时，夫妇俩苦口婆心地劝他留下，当他们的养子。可是是川的一颗心早就飞到伦敦了。

然而，事与愿违，就在他盘算如何早日离开大连前往伦敦时，第一次世界大战爆发了。整个欧洲以及俄国顿时卷入战火。

就这样，是川银藏的伦敦之旅被迫中断。

日本也加入第一次世界大战，并且计划对驻留在青岛的德军采取军事行动。日军陆续地抵达大连，准备在这儿集合完毕后，渡过渤海湾攻击山东半岛的德军。

看到这种情形，是川打定了一个主意——那就是做军队的生意。

他把这个想法告诉井上商店的老板，老板吃惊得几乎要跳起来。

“哪有人到战场去和军队做生意？何况你还是个小孩子，谁会理你？”

井上先生虽然拚命挽留，可是他心意已决，带着井上先生给的 10 日元薪金，尾随日

军之后，渡海前往山东半岛。

横越山东半岛

日军在山东半岛的龙口上岸，预定休息数日后，便行军横越山东半岛，直抵攻击目标——青岛。

是川一到龙口，就去日军营地。他到处打听：

“干什么都行，有什么生意可以让我做？”

可是，不管他再怎么努力，换来的只是一顿责骂。

“有没有搞错？这里是战场。小孩子不能在这儿闲晃，赶快回内地（日本）去！”

是川无计可施，而日子一天天过去。不久，日军拔营，前往胶州湾的青岛，龙口街上

只剩他一个日本人。此时，他口袋中的钱也花光了，这样下去，势必饿死路旁。是川心想：这下子只好去追日军，只要追上，对方念在同胞之情，就不至于让我饿死了。

龙口到青岛有 250 公里的路，徒步行走得花十多天的时间。但是川没有犹豫，他身无一文就出发了。

他沿路都是在山中行走，几乎找不到村落。途中最可怕的是山里的野狗。山东半岛的野狗识人味，与狼一样凶猛。是川身后经常跟着十几只野狗，它们虎视眈眈，无时无刻想找机会袭击他。他怕得晚上都无法安心睡觉，体力一天比一天弱。是川心想：再这么下去，迟早会被野狗咬死。

后来，是川想出了一个对付野狗的办法。他找了一条长约十五米的绳子，一头绑在石头上，一头握在手中，然后拖着石头走。这样，野狗的注意力便集中到咔嚓咔嚓作响的石头上，它们只会攻击石头，而不会攻击是川。夜晚，他就爬到树上或钻到洞穴里睡觉。

看到中国人种植的瓜果蔬菜，他便偷摘

来充饥。不过由于没洗，只在衣服上擦两下便吃，因此连泻了好几天肚子。

是川的身体依旧一天比一天衰弱，最后几乎走不动了。他半爬半走，心中想，死期临近了。不久，他终于看着前面有一个村庄，而村庄的入口处正飘扬着一面太阳旗。他又走了几步，实在撑不住了，便昏倒在地上。

醒来时，是川发觉自己躺在日本兵医务室的床上。

身体状况恢复之后，是川就被带到日本宪兵队，接受严厉的盘问：

“像你这种人，在中国大陆四处流浪，最后一定会变成强盗。”

“日本的军用船下次来的时候，就把你送回内地，在那之前，你就暂时到厨房帮忙吧！”

就这样，是川被派到厨房工作，一天三餐总算有了着落。可是军用船一到，他就会被送回日本，如此一来，他冒着生命危险，历尽千辛万苦才到这儿，岂不空忙一场？因此是川打定主意，一定得设法留下来。

从伙夫到会计员

日本的军用船预定于 12 天后抵达，因此必须在那之前，在部队中找个正式工作。

是川一面在厨房工作，一面观察日本军队中的情形。结果发现，在日军住宿的村庄里，每晚熄灯时间一到，其它房子都熄了灯，只有一栋房子还灯火通明。是川悄悄地观察了一下，才知道那是会计室。

会计室坐着三四个军人，正在拨算盘，桌上则堆满了各种票据，他们拨算盘的动作极为笨拙，一看就知道是生手。这幕光景给了他一个灵感。

是川马上回到厨房，泡几杯热咖啡，端

到会计室。

“各位长官辛苦了，每天工作到这么晚，喝点咖啡吧！”他殷勤地说。

他找到一个适当时机，又说：

“各位长官好像不善于打算盘，让我帮忙好吗？”是川在神户的好本商会时，自己学会了簿计与珠算，在这里派上了用场。

“你算盘打得很好嘛！”

看他灵巧地拨打算盘，日军的会计少尉很佩服地夸奖他。

“明天起，你不用去厨房干活儿，来这儿工作就行了。”

原先在厨房打杂时，1毛钱也没得领，现在被日军会计室聘用后，月薪1元。而且，过去会计室三四个军人要花一天时间整理的帐簿与票据，是川只要半天就解决了，因此颇得他们的欢心。

他看时机已经成熟，便告诉会计少尉：

“过几天军用船抵达后，我就要被送回日本了！”

“不用担心，这件事我会帮你处理。”

果然，不久之后，是川被日军通知可以

留下来。

会计室的工作只须半天就结束了，因此他就思索如何利用剩余的时间做生意。

有一天，是川向会计少尉要求说：

“长官，我们的军队每天都向中国人采购鱼、肉、蔬菜，可不可以把一部分的采购业务让我做，我采购的话，会更便宜。”

“那么有自信的话，就做做看。”少尉说。

是川向日军借了 300 日元资金，到中国人居住的村庄去采购。结果由于中文讲得太差，对方看他又只是 16 岁的少年，因此根本没有人搭理他。

不再以歪门邪道赚钱

回到军营后，是川找来了三名较熟悉的军人，送给他们一人一包香芋，说：

“各位长官，麻烦跟我走一趟中国人的村庄，好吗？”

三名军人带着武器，乘上马车，和他再度前往中国人的村庄。村里的中国人一看到他们，立即走散了。

是川进入一户人家，见墙角有很多鸡蛋、蔬菜，便请军人统统搬上车子。然后估算一下大约的价钱，把钱摆在桌上。

逃走的中国人，其实一直躲在暗处观察他们的行动。开始的时候看他们搬东西上车，一定在心中大骂是强盗行为，后来发现桌上有钱，便知道不是那么回事。

是川在桌上放钱的事，在中国人中，一传十、十传百。此后，他们都很愿意和他做生意，因为是川已获得他们的信任。当然，他也不再需要军人陪着去采购了。

时间一天天过去，而是川的生意也愈做愈大，除了替日本军队采购粮食外，还替前线部队搬运各种军需物资。在他指挥之下的运输用马车有 100 辆之多。

1914 年 11 月 7 日，日本军队占领了德

国的租借地青岛。是川随着日军进入青岛后，立刻设立了贸易公司“小山洋行”。

是川原名“小山银藏”，因此贸易公司就以“小山”为名。“是川”这个姓，是他 1918 年 4 月与是川丰子结婚时，入赘到她家而来的。

“小山洋行”的营业内容，主要是把中国的落花生、桐木输送到日本，再将日本的杂货类输送到中国。另一方面，仍旧继续替日军采购各种军用品。

日军占领青岛后，很多军人因为从紧张的战争生活中解脱，便每天耽于逸乐。不久，青岛街上就充斥着来自日本的艺妓与日本料理店。

是川因为做军方生意之故，每晚都在高级料理店，招来艺妓，宴请将校老爷。对方如果示意，是川还得塞钱给他们。

这样胡搞一阵子后，引起了同行的嫉妒，一状告到宪兵队去。

一天清晨，是川还在睡觉，两名宪兵前来把他带走，关进牢里。罪名是涉嫌贿赂军

官。

但不久，宪兵队就发现是川是个烫手山芋，因为在问讯时，他抖出了青岛司令部一位高级将官的名字，他们万万料不到这件案子居然牵扯到这么高的层次。而且，当他们照会了日本的户政机关之后，才发现是川竟然尚未成年。

结果，宪兵队以证据不足将是川释放了。

宪兵队固然很惊讶一个未成年者会搞出这么大的贿赂案，是川也因被逮捕、监禁而饱受惊吓。

宪兵队释放是川的时候，负责调查此案的冈村中尉对他说：

“小山，我们调查了你的过去，知道你是个有才干又肯努力的人，既然如此，就应该把你的聪明才智用在正道上，决不可走邪门歪道。记住，以后不要以不正当的方式赚钱，要走正道！”

冈村中尉的谆谆教诲，令是川的良心深受震动而泪流不止。他一面向冈村中尉道谢，一面心中暗下决定，以后决不再以邪门

歪道的方式赚钱。

为了重新开始自己的生活，他把“小山洋行”以及所有的存款都让给“小山洋行”的掌柜。三天后，是川搭船回到了日本。

一厘钱生意发大财

是川身无一文地回到日本后，找不到什么工作，不知不觉便过了半年。青岛的往事仍旧鲜明地留在他的脑中。他心想：待在日本，看来也没什么发展，不如再回中国重起炉灶。

于是，是川又踏上中国之旅。

回到青岛后，是川便四处打探，看有什么生意可做。结果，听到了一件有趣的事，激发了他赚钱的灵感。

当时，中国的主要通货是一厘钱，由于每年铸造，因此发行余额年年增加，而奇怪的是，没有人愿意把钱存在银行，而是藏在家里，一些大户人家的地下室，1厘钱堆得像山一样。

原来，当时袁世凯图谋复辟帝制，孙中山发起反袁运动，政局非常不稳，因此大家认为把钱放在家里，较为放心。

听到这个消息后，是川脑中立即灵机一动。

“就是这个！”

当时，第一次世界大战正打得火热，非铁金属因供不应求，价格不断暴涨。而一厘钱是锌、铅与铜的合金，如果能收购到大量的一厘钱，予以熔解做成金属块肯定能赚到更大的利润。

青岛的日本人那时候是使用1元银币，而1元银币与1厘钱的交换率，市面上是一枚1元银币对1000枚1厘钱。但是，如果把1000枚1厘钱熔解做成金属块，则可卖2元~2.5元银币的价钱。

中国的法律虽然规定：“改铸、买卖、搬

运通货者处死刑”，但是，那时日本人在中国享有治外法权，不受中国法律的约束。

于是，是川立刻邀来了三个过去相识的中国人，请他们四处搜集 1 厘钱。市面上的交换率是 1 元换 1000 枚 1 厘钱，是川的交换率则是 1 元换 900 枚 1 厘钱，剩下的 100 枚便当作报酬，给跑腿的中国人。

过去，是川曾经出资在青岛郊外设立一家铁工厂，1 厘钱就趁着黑夜一车车地运往铁工厂熔解，然后制成金属块运到日本。如此左手进右手出，没多久，是川又赚了一大笔钱。

不过，人生就像股市行情，高山之后必有深谷，尤其是是川的人生，这种现象特别明显。

3 万元赞助革命军

有一天，青岛守备军的一位参谋中佐前来找是川，他说孙中山从东北带来 300 个人，正在由青岛守备军进行军事训练，并供给他们武器弹药，准备成立一支革命军。

可是，这 300 人在训练期间不能没饭吃，而日本军又没这笔预算，因此，参谋中佐希望是川能出钱。

“要多少钱？”是川问。

“3 万元就够了。”

当时的 3 万元，约相当于现在的 5 亿或 6 亿日元，这么一大笔钱，是川当然不能平白掏出。

“出钱可以，但是我有什么好处呢？”

参谋中佐看了看周围，确实没人，便压低声音说：

“过几天，革命军会去攻击青州。青州的政府军不堪一击，因此，攻击行动十拿九稳。待青州占领成功后，那儿的1厘钱生意就让你独占。”

青州位于山东省中部地区，自古就生意鼎盛、大户云集，而且由于政局不稳，那儿的大户都把1厘钱藏在家里。若能在青州独占这门生意，钱就赚不完了，是川认为这笔交易可以做。于是他便答应了参谋中佐。

第二天，孙中山的一名秘书前来取走3万元。

几天之后，参谋中佐又来对是川说：

“今天午夜就要攻击青州城，要不要一起去看？”

是川得意地想，身为革命军的后台出资老板，能够亲眼看到胜利的果实，当然不坏。于是，他就跟着参谋中佐到了青州。途中，参谋中佐兴奋地说：

“中国的政府军有1000多名，而革命军

虽然只有 300 名，但是政府军缺乏战斗力，革命军却都是斗志顽强，何况又是半夜偷袭，趁其不备，所以这场仗赢定了。”

眼看参谋中佐信心十足，是川也情不自禁地陶醉在胜利的气氛中。

出人意料的是，经过一夜激战后，败的竟然是革命军，而是川的 3 万元投资，也随着革命军的落荒而逃尽付流水。

人生的谷底

股神——是川银藏传奇

为了生活，是川只好埋头于 1 厘钱生意。可是屋漏偏逢连夜雨，那年 12 月，德国皇帝向美国总统威尔逊表明讲和之意。消息传出之后，世人认为第一次世界大战已近尾声，非铁金属的行情立即大暴跌，他的金属块当然找不到买主了。

3万元的损失，加上1厘钱生意的失败，是川的事业终于承受不了而宣告崩溃。

在此之前，周围的人都恭维他是“青年实业家”，走在青岛街上也洋洋自得。如今，是川是跪在地上向债权人磕头道歉之身。

他带着白朗宁手枪，在街头徘徊，想找个地方一死了之，但是却有一件事让是川迟迟下不了手。

在事业一帆风顺的时候，他把父母亲接到青岛一块儿住。一来是想略尽孝道，让父母过上幸福的日子，二来是想让他们分享他成功的喜悦。当时，日本刚毕业的大学生起薪每月约12日元，而是川已经月收入数万日元。

因此，他很难丢下双亲不管，自己一死了之。可是，他又忍受不了向债权人磕头赔罪的屈辱感。就这样，他在两种矛盾的思绪中煎熬了好几天。

有一天，是川在青岛街上徬徨了一整夜之后，望见东边的天空已趋淡白，曙光浮现，他突然想通了：人生起起伏伏如高山深谷，我现在虽已跌入谷底，可是只要努力，接下

来就是通往高山之路。

第二天，在债权人会议上，他交出了所有的财产，并且磕头赔罪。当债权人知道是川只有 19 岁时，都很惊讶，不但没有过份的责备，还鼓励他东山再起。这样的结局实在超出他原先的预料。

1916 年 12 月 31 日，是川再度赤手空拳，带着父母从青岛返回日本。回到日本后，他起起伏伏的人生并没有因此变得平淡，相反地，还有更大的波涛在等着他。

卷二

可怕的男人

略施小计免除兵役

回到日本半年后，是川兴起了前往东南亚的念头。当时，年满 20 岁的男子必须接受征兵体检。父亲知道他想去东南亚，便说：

“银藏如果被征去当兵，东南亚就去不成了。”

那时候的日本人认为当兵是件光荣的事，没当兵的男人没出息。因此，一般的父母都希望儿子能入伍当兵，一旦接到入伍令，就煮红豆饭庆祝，并告知左邻右舍。

是川的父母当然也不例外。

但是是川却不那么想。他很自负地认为像自己这样的人，如果被征去当兵，扛着枪上

卷二
可怕的男人

战场,反而是国家的一大损失。因此,为了避免当兵,就得想办法让征兵体检不及格。是川认识一位曾当过军医的医生,便去找他商量。

“你看我的体格是甲等还是乙等?”

征兵体检的结果,分甲、乙、丙三种等级,甲等是征兵及格,乙等是候补,丙等是不及格。

“好,衣服脱光,让我看看。”

经过一番诊视后,医生说:

“你的体格是百分之百的甲等及格。”

听到这样的回答,是川的脸都绿了。立刻问道:

“有没有什么方法可以不用当兵?”

他已顾不得这么问是否会被对方耻笑,他想:总之,别人怎么想都无所谓,我就是不愿去当兵。或许被他的诚意所感动,医生笑着说:

“你得找个有你亲戚住的地方,而且那地方的人都必须非常健康。”

“我一位表哥住在冈山县片上町,那地方虽是个渔村,但村里的年轻人成天打渔,

身体壮得很。”

“那就把户籍迁过去吧！你的体格虽好，毕竟比不上他们，在那儿体检的话，很可能被评为乙等。”

片上町每年征兵体检时，甲等及格的人数都远超过征兵预定的名额，甚至有三分之一的甲等及格都不用当兵，因此如果被评为乙等，铁定不用当兵。

是川欢天喜地地谢别医生后，赶紧去办户籍迁移。果然，征兵体检时，他夹在那些相扑力士型的大汉中，被评为乙等。

设立自己的工厂

父母亲知道是川不须当兵后，非常失望。他们不愿让他到东南亚，怕他出外闯祸，便和他的姐夫商量，想找个工作绊住他。

是川的姐夫在神户经营一家专门输出贝壳钮扣的贸易公司，因此就建议他开一家制造贝壳钮扣的工厂。是川见大家都在为自己的事担心，有点过意不去，便想，做一二年看看也好。

“可是我没资金，怎么开工厂？”

“这你不用担心，资金我来出，而且生产多少我全部买下。”姐夫见说服工作成功，高兴地说。

就这样子，既不用担心资金的筹措，也不用担心销售问题，是川开始经营贝壳钮扣工厂。

可是这毕竟不是自己选的路，而是应旁人要求，因此做得有点勉强。干了一年之后，是川再也待不下去了。

当时，日本的海运业盛况空前，海运公司和造船厂如雨后春笋般设立，因此钢铁的价格不断上涨。看到这种情形，是川便打定主意到大阪去做钢铁的中介商。

他不顾家人的反对，把工厂交给哥哥，于1919年7月前往大阪。

在炎炎夏日下，挤在塞满乘客的电车中，

既动弹不得，还又闷又热，可是他的心里却非常舒畅，因为总算摆脱了钮扣工厂的束缚，就要到宽广的世界去试试自己的能耐了。

到了大阪后，是川开始到处收购废铁，小自厨房的铁锅，大到旧船，都在收购之列。结果，收集了 50 吨之后销售出去，赚了 6000 日元。当时的 6000 日元，换算成现在的货币价值，相当于 6000 万日元。

就是在那个时候，是川认识了一位从德国引进钢铁压延技术的朋友。

“与其只是买卖废铁，倒不如将废铁压延加工后再出售，利润更大。”那位朋友劝他说。

是川对新鲜的事业一向不落人后，便立即接受了他的建议。

1919 年底，是川 21 岁时，在大阪市港口区设立了一家延铁工厂。第二年，又买下一家镀锌工厂。两家工厂的员工合计 260 人。后来，是川将这两家工厂合并，设立“大阪延铁镀锌股份有限公司”。

勇敢抵制诱惑

压延工厂的作业采取两班制，第一班从早上 4 点工作到下午 5 点，第二班从下午 5 点工作到翌日早上 4 点。是川则是每天从早上 5 点到晚上 11 点，一直待在工厂中工作。

压延工厂的工作环境很糟，高温、干燥，而且尘埃弥漫，是川待在工厂的时候又长，因此，身体逐渐被病魔侵蚀而不自知。不知从何时起，每天一到下午二三点左右，他就发烧且浑身无力，只好去找医生。

医生告诉他一个不幸的消息：“你是肺结核。你工作过度才会这样，最好能马上找个安静的地方长期疗养。”

听完医生的诊断后，他忧心忡忡，毕竟生命是最宝贵的，可是他无法放下忙碌的工厂，安心疗养。因此，便在大阪找个医院暂时住院治疗。

躺在医院的病床上，是川成天思考，同样是人，为何有人早死，有人晚死？为何有些人会生病而死？”

“人的生命究竟是怎么回事？”

他想知道人的肉体与生命的结构究竟是怎么回事，就请每天在医院照顾他的妻子，帮他买了一些医学书。其中有一本翻译书，令是川受用无穷，内容是两位美国的医学专家花了数十年研究人类生命后所写的报告。那本书的结论是：

“人类只要能顺着自然的法则而生活，就能活到 100 岁以上。一般人之所以只活到 60、70 或 80 岁，是因为过着违反自然的生活。”

书中还说，破坏人类生命力最大的元凶是酒，其次是梅毒，而在饮食方面，应以蔬菜、水果、谷类为主，肉类则尽量少吃。

是川过去一向嗜吃肉类，蔬菜几乎不

碰。看完那本书之后，便改吃素食，而且任何蔬菜都不煮熟，只用盐水洗过生吃。而最大的元凶，酒，是川本来就不太喝，自此以后，当然滴酒不沾。至于梅毒，更不用担心。是川年轻时便开始经营事业，想嫖妓的话，机会多得是，但他始终没做过，今后当然更不会去碰。

是川开始实践这种遵守自然规律的生活。经过一个星期之后，每天下午二三点左右虽然照样发烧，但是热度已渐退。三个星期后，体温已恢复正常，精神也变好了。

结果，是川没有到其他地方长期疗养，只在医院休息数个星期，身体便完全康复。

当时，是川认为如果持续这样的生活态度，可以活到 100 岁。果然，一直到晚年，他的身体都很健康。

由于在商场滚打之故，经常有人邀他去喝酒、嫖妓，但是川一概拒绝。如果当时不是有这样坚定的毅力，他恐怕早就进了棺材。是川后来回忆说：我之所以不像一般生意人，随环境而左右，纵情于声色，主要是在于我生来就具有坚定的意志。

是川的特点是只要认定目标，再怎么困难，也会勇往直前。可是另一方面，只要认为不该做的事，外界的诱惑再大，他也决不去碰。

当机立断，大发地震财

1923年9月1日中午，早上的工作告一段落，是川正要打开饭盒时，突然发生了强烈的地震。由于是横向摆动，是川判断震中应离此很远。下午两点左右，《朝日新闻》的号外出来了。斗大的标题写着：“横滨大地震，海啸可能来袭。”

这条消息是由横滨港外的外国轮船以无线电讯传给《朝日新闻》的大阪总社。内容大致是“横滨发生大地震，全市一片火灾”。

卷二
可怕的男人

这就是日本历史上空前绝后的大灾难——关东大地震！在一刹那之间，死了 91000 人，房屋毁损 527000 户。

《朝日新闻》的号外上虽然只提到横滨，可是他马上判断：

“东京也可能全毁了！”

他把所有员工叫到社长室，给他们每人五六张支票，要他们不计任何代价去抢购马口铁板、白皮铁板和铁钉，而且数量愈多愈好。

• 员工还搞不清楚怎么回事。

“买那么多，没关系吗？”

“别问了，赶紧去买！”

是川想，东京紧邻横滨，假如地震震毁横滨，那东京也难逃一劫。东京人口密集，灾后重建的需求必定很大，而所谓灾后重建，初期一定只是暂时建个简单的木屋应急，因此，建这种木屋的材料——马口铁板与铁钉等，势必会成为抢手货而价格急速暴涨。

事不宜迟。他将员工们赶走后，自己则飞奔到一家熟识的马口铁板批发商店。

“老板，你这儿马口铁板的库存还有多

少？”“大概还有2万张。”“全部卖给我吧！”老板一脸狐疑，不知他一口气买这么多有何用意。

“都卖给你，我生意怎么做？”

“你再进货不就行了吗？”老板还是犹豫不决，而是川不想花太多时间与他交涉，因为还有很多店等着去跑。

“这样好了，你既不愿全部卖我，那一半如何？”

结果他以每张6角的价钱，买了1万张，共6000元。填写支票时，老板一再询问他：

“为什么突然买这么多马口铁板？”

是川来商店的途中，便料到他会这么问，因此理由都想好了。

“一位在朝鲜搞建筑的朋友，最近接了一件大工程，需要数万张马口铁板，就托我购买。”是川怕老板明日知道真相后，反悔不交货，便要他写一张提货单，上面注明随时都可提货。回公司途中，他在街上看到第二张号外，内容是：

“关东大地震，东京全毁，死伤无数……”

是川心想，果然不出所料。

刚回到公司，批发店老板就气喘如牛地跑来，手上还拿着第二张号外。

“是川先生，你太狠了吧！”

“是你自己反应太慢了，当我看到第一张号外报道横滨大地震时，就判断东京也会发生同样情形。”

是川从地理上判断，关东的地质属于冲积层，很不耐震，如果横滨发生大地震，那么离横滨不到四十公里的东京，当然也在劫难逃。

是川向批发店老板这么说明时，他虽直点头，可是却仍旧一副心不甘情不愿的表情。

批发店老板觉得在这种情况下，以每张6角的价钱出售，未免吃亏太大，因此要求取消契约。

“你敢取消契约，我就把你的招牌拆掉。”

“求求你高抬贵手一次吧！”

是川实在耗不过对方的纠缠，最后只好把1万张马口铁板减为5000张，这才将他打

发走。就这样，是川出动了整个公司的人力，把大阪市可以买得到的建材，以支票全部买来。问题是，支票的支付日期是明天，而他根本没那么多存款。

可怕的男人

是川立即打电话给野村银行（现在的大和银行）千代崎桥分店的经理广濑安太郎，约好下午4点见面。

见面后，是川把事情的始末告诉广濑经理。

“明天，那些业者就会拿支票来银行领钱，到时候，希望贵行能照额支付。”

广濑心里想，怎会有如此荒唐的人呢？可是，他表面上仍不动声色地问：

“你在敝银行的存款还有多少？”

卷二
可怕的男人

是川当时来往的银行有三家，其中一家就是野村银行，不过由于这家分店开店没多久，因此存在这儿的钱还很少。

“嗯……”

广濑经理双手抱胸，凝视着是川的脸，陷入沉思。

“我绝不会给你惹麻烦，过了今夜，马口铁板一定暴涨，因此这件事不会出差错，请你务必给我融资。”

“万一东京没有像你说得那么严重呢？”

“不可能，横滨都全毁了，东京怎么会无事？”

“好吧！”吐出这两个字后，广濑经理原先严肃的表情突然松弛下来，伸手拿桌上的茶杯。接着，他似乎想到什么，就问是川：

“你今年几岁？”

“26岁。”

“啊。”

广濑经理惊叫一声，整个人差点没跳起来，然后喃喃自语说：

“好可怕的男人！”

“好，就给你融资吧！不过，以后可不要

再干这种大胆的事喔。”

是川听到对方答应了，心中直喊“万岁！”。

第二天，不出是川所料，前一天以 6 角买的马口铁板，一下子暴涨到 5 元，涨了将近 10 倍。是川认为自己没有做什么伤天害理之事，只是反应比别人早，动作比别人快而已，换句话说，他只是遵守了做生意的法则。

不过，这毕竟是因别人的不幸而赚来的钱，因此是川把利润的一半，捐给了大阪市。

从巨富沦为赤贫

1927 年 3 月 14 日，当时的大藏大臣（即日本的财政部长）片冈直温，在众议院答复

在野党质询时，不小心说漏了嘴。他说：

“……今天中午，东京渡边银行终于撑不下去了。”

当时，日本的经济情况很糟，东京渡边银行也因周转不灵而濒临倒闭，只是还没正式宣布。不料，大藏大臣在国会的一席话，造成翌日的疯狂挤兑，东京渡边银行只得宣布停业。同日，光明银行也因周转不灵而停业。

这两家银行的停业，引起了一般存款人的恐慌。没多久，全国各大小银行的门口都出现了挤兑的长龙。

3月20日，中野、中井两家银行被迫停业。22日，村井、中泽、八十四、左右田等银行也相继停业。到了4月1日，连日本数一数二的大商社铃木店也宣布倒闭。

这是日本历史上空前的金融大恐慌。从1927年1月到5月，共有37家银行宣布停业，其中9家后来恢复营业，其余28家则以破产收场。

当时，是川与3家银行有来往，而命运之神真会捉弄人，他存钱的两家银行在金融

风暴中不支，他贷款的野村银行却通过了考验。

那时恰好千代崎桥分行经理广濑安太郎，要调回野村银行东京总行，希望是川能还清贷款。广濑经理是是川的大恩人，在他要调回总行之际，怎能给他添任何麻烦？于是，他便四处凑钱，还清了贷款。

但是，这种借新债还旧债的方式毕竟解决不了问题。1927年年底，是川经营的公司“大阪延铁镀锌公司”终于破产。

“贵公司的破产并非你一个人的责任，我们愿意把债权暂时搁着，希望你能继续经营，等公司赚了钱，再还债务。”

在债权人会议席上，债权人好意地挽留他。

可是是川并没有答应。他将所有的财产都交出来，公司也转让给债权人经营，然后带着妻子与四个孩子从大阪搬到京都的岚山。

这场突如其来的经济大恐慌，不仅让是川再次由巨富沦为赤贫，也令他陷入一个很大的困惑。

是川眼见日本的银行接二连三地倒闭，心中不禁起了一个疑问：难道这就是马克思、列宁所谓的资本主义崩溃的前兆吗？

如果资本主义的崩溃是无法抗拒的时代潮流，那么接踵而来的就是共产主义社会。而在共产主义社会中，身为资本家的我，不但没有好日子过，我的家族也会因而遭殃。是川这样犹豫着。

实际上，这就是他不愿继续经营“大阪延铁镀锌公司”的真实理由。

三载寒窗苦心钻研

这场金融大风暴到底是资本主义崩溃的前奏曲？还是一时的经济无序现象？是川决定暂时远离尘嚣，把这个问题搞清楚，再作打算。是川当时还只有 31 岁，他认为花

二三年时间把这个问题想清楚再复出社会也不迟。

他的一位朋友在京都岚山开米店，是川就带着妻子儿女搬到那里住。这位朋友古道热肠，知道是川一贫如洗，不但不要房租，而且还免费供给米。

在京都岚山三年的贫困生活中，是川每天一早出门，到大阪的图书馆，遍读与经济有关的各种书籍、资料。

他埋首于吉野作造的《日本无产政府论》、大山郁夫的《现代日本的政治道路》、河上肇的《马克思主义讲座》，他也彻底地分析了世界各国数十年来的各种经济统计，包括物价、景气、股价、消费等。

原先他以为只要花一二年，就可获得结论，不料经过了两年，还摸不着头绪，只好继续往图书馆跑。

“我的父亲不是普通人”

在这期间，是川没有分文的收入，只好靠典当维生，后来，能够当的东西都当光了，就向亲戚朋友借钱。尽管这样，他的夫人与孩子也未曾抱怨这种生活。

是川的夫人是个心胸宽大、遇事镇定的女性，在公司破产，家财被扣查封的时候，她仍面不改色地弹三弦琴。她无怨无悔地跟着是川过穷日子，有时还会告诉孩子：

“爸爸现在虽然穷困潦倒，可是将来一定会出人头地。”

有时候，为了查阅资料，弄清楚一个小小的疑问，是川要从京都岚山到大阪的中之岛

图书馆，需要先搭新京阪线电车，在天六车站下车，然后再换乘大阪市公司电车到图书馆。

但是川没钱搭电车，幸好他认识新京阪铁道的社长，因此便向社长要了一张免费乘车证。可是与大阪市电车却没这层关系，因此从天六车站到图书馆的这一段，便只好走路。早上去的时候还无所谓，晚上，尤其是冬天的晚上，又饥又冷，迎着刺脸的寒风走这段两公里半的路，其中滋味，令是川终生难忘。

他不但没钱搭车，也没钱吃中饭，因此中午一到，便猛喝水，把胃撑饱。

搬到岚山的时候，是川的长女淑子念小学六年级。翌年，进入京都一间女子中学。可是他无法给她买制服和教科书，连盒饭也没办法让她带。他的夫人便把自己的和服拆开，重染颜色，缝制成女校的制服。夫人的裁缝手艺一点也不含糊。教科书则是在京都的旧书店购买。

日本有句俗话说：“大阪人因食而倾家，京都人为衣而荡产”，京都这个地方自古以

来，人们就很注重穿着。女学生的制服，动辄友禅染、西阵织，家长们竞相在孩子的穿着上满足自己的虚荣心。而是川的女儿，却穿着颜色渐褪的“改装制服”上学。

女儿当然知道同学们在背后嘲笑她，可是她一点儿也不自卑。还说：

“她们瞧不起我，成绩却没我好，而且我的父亲不是普通人，现在虽然穷，但是不会一直穷下去。”

孩子年纪虽小，却很懂事，尊敬父亲，且对父亲有信心。因此，家里总是充满欢笑。

是川的每个孩子，在校成绩都是第一名。长女也是如此，从入学到毕业，都拿第一。有一天，是川在家里看书时，长女的导师前来家庭访问，对是川说：

“您在家里是怎么教孩子念书的？”

这位老师很好奇，这么优秀的学生，在家里一定有什么特别的家庭教育。事实上，是川从未强迫孩子念书，孩子们高兴玩就玩，高兴念书就念书，完全自由。因此，他们一放学回家，就丢下书包，到外面野。

是川对孩子们说：“不懂的地方问爸爸，

其他就自己做。”

这就是是川唯一的教育方针。当然，也
绝没有像现代的儿童，请家教、上补习班。

抓住经济变动的规律

在外人难以想象的贫困生活中，是川为了寻找未来生存之道而拚命苦读。每天从图书馆回到家后，便开始将白天所吸收到的知识，整理成笔记，一直工作到午夜才就寝。这样的生活持续三年后，他竟然瘦了 10 公斤，可是是川却逐渐感觉到思路通了！

是川认为，经济变动有一定的规律，像海浪般，有波峰，也有波谷。令自己经营倒闭的金融大风暴也只是经济变动中的一个波谷。

市场化的经济，不断地持续这样的波动。当经济由波峰往下跌时，并不会永无止

卷一
可怕的男人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服QQ/微信：958218088 期货开户和书籍下载请进：<http://www.7help.net>

卷三

百发百中的判断力

借到 70 日元股本

1931 年 12 月，犬养毅内阁在日本诞生。犬养毅一上台，就下令禁止黄金出口。受到这项利多消息的刺激，股市行情连番上扬。

尤其是热门股新东（东京证券交易所新股的略称，新股即股子，因配利的计算与旧股不同，而分开交易，且由于筹码较旧股少，易炒作）涨势惊人，12 月 10 日为 190.5 角，隔天 11 日涨到 250.3 角，12 日再涨到 343.5 角。

当是川发现资本主义的物价变动与股价变动有一定的规律时，曾经考虑重回企业

界。可是左思右想，觉得重新创业未免太费事，不如活用所学，到股市这个“天下第一赌场”去一决胜负。

当时的股市，成交额的 80% 属散户买卖，法人机构的买卖非常少。因此，股市行情的涨跌自然深受散户的影响。

可是在是川眼中，那些散户的投资手法实在幼稚得很。他们不懂得用科学方法分析经济，经济知识也非常肤浅，顶多看报上消息作买卖依据，判断力很差。

“以这些散户为对手，这场仗赢定了！”

当是川知道一般投资大众的斤两时，心中不免暗自高兴。

不过，是川虽下定决心在人生股市一搏，手上却没半点资金。公司倒闭三年来，没有任何收入，还得养育四个孩子，靠着典当与借钱勉强维持到现在。如今，家中不但没有可以典当的东西，连借钱的对象也找不到了。

是川实在不知道从哪儿可以找到钱，最后只好向夫人求助。他对夫人说：

“我想做股票，可是没本钱，你可不可以到哪儿借些钱来，多少都行，拜托你了。”

三年来，夫人的衣服一件件拿去典当，因此这时候，衣橱内已找不到她的衣服，而是川却提出这种要求，未免强人所难。但是，结婚以来一直深信着他的夫人，此时也不吭一声，只是凝视着他，静静地听他说话。

几天之后，夫人平静地告诉是川：

“这是我所能借到的钱，无法再多了，拿去做你想做的事吧！”

夫人的声音像是从喉咙里挤压出来的，她把 70 日元递给是川。是川不知这钱是如何借来的，她也闭口不谈。

当时，股票的买卖单位是 10 股（现在是 1000 股），而要买卖 10 股，必须有 200 日元的保证金。

问题是，是川只有 70 日元。再向夫人要钱吗？他坚决地告诉自己：不，这样太无理了，夫人费尽心血借来 70 日元，已是历尽艰辛，怎可再向她开口要钱？有 70 日元，足够了，剩下就的靠自己想办法。

是川想起了 1919 年 7 月，从故乡龙野市出发，搭乘电车到大阪的情景。那时的他，身体虽挤在闷热的电车中，脑子却陶醉于创业

的美梦，内心的冲动，久久无法平息。现在，他又再度感觉到这种来自内心的冲动。

初入股市利润百倍

是川带着妻子辛苦借来的 70 日元，到金田辰藤商店，拜访大阪股票交易所的经纪人福田坚一郎。福田的姐夫，过去一直向是川借钱并拖欠未还，使延铁公司损失了数千万元，这也是公司破产的原因之一。那时，福田带着他到是川那儿赔罪，因而认识。因此，当是川决定到股市闯天下时，立刻想起这个人。

“我要用这笔钱做股票。”

见到福田后，是川掏出怀里的 70 日元，放在他桌上，对福田说道。

“最低保证金要 200 日元，只有 70 日元，

怎么行？”

福田心里一定在想：没看过这么不讲理的人。可是是川丝毫不让步，硬是要以 70 日元做股票。他看是川态度坚决，无奈地说：

“起码交个一半(100 日元)吧！”

“不行，不要说一半，多 1 日元我也凑不出来。不够的部分你就帮我垫付吧！”

“这样我很为难。”

“你的薪水不是很高吗？对你而言，30 日元应该没什么。”

当然，是川也没有忘记提醒他，当年他姐夫害他损失多少钱，而与那相比，30 日元实在微不足道。

“好吧！”

福田见是川提起往事，知道不好拒绝他了，只好点头。

就这样，是川开始了股票投资的人生。当时是 1931 年，是川 34 岁。

是川股票做得奇顺无比。当时他们一家六口每个月的生活费要 100 日元，而是川拿 70 日元本钱投入股市后，不但能够每月交给夫人 100 日元，而且本钱还愈来愈大。到那年

年底，70 日元的本钱已变成了 7000 日元，足足增加 100 倍。

“股市出现了一位了不起的人物”

大阪的股票市场出现了一位不可思议的人物，无论买进或卖出，都百发百中——这样的小道消息逐渐在大阪股市传开，最后甚至传到东京。

没多久，是川家就门庭若市。络绎不绝的访客不是登门求教投资秘诀，就是要是川担任公司顾问。

在这些访客当中，有一位来得很勤的人，有一天突然对是川说：

“先生，我替您筹设了一间事务所，劳驾您去看看。”

事务所是在大阪市北区堂岛的一栋楼

房内。一进门,就有三个人走上前来,作九十度鞠躬,说:

“请让我们在这儿工作,做事务员。拜托!”

无缘无故弄来一间事务所,已够令人惊讶了,居然连3名事务员都帮他准备好了。

“你们跟谁拿薪水?”

“不会跟先生拿。”

“那还用说!我又没答应过要雇用你们。”

是川被这件突如其来,的事,搞得有点惊慌失措。

“干事告诉我们:‘股市最近出现了一位了不起的人物,你们跟在他身边学习,一辈子受用不尽。’所以我们两三天前就到这儿来了。”

原来带是川来的这个人就是他们口中的“干事”。站在一旁的干事说:

“先生,以后我们每天都到这儿,请您不吝教导。”

“要我教什么呢?我可没这个自信。这样吧,有什么问题,你们问,我回答。”

“那就够了。明天起请先生莅临指导。”

于是，1933年，位于大阪北区堂岛的“昭和和经济研究所”就这样成立了。会员10名，研究所的开销全由会员均摊。

是川在图书馆苦读三年后，日本及世界的各种经济指数、走势图等，都已深深刻印在脑中。每天，是川边看报纸，边预测三年后的经济动向，然后以此为背景，预估上市公司的未来业绩。

会员们很满意是川对各种经济问题的解说，照他的指示买进股票，全部百发百中，因此，他们简直把是川当成神了。

为了表示谢意，每个星期六下午股市收盘后，他们都会邀请是川。

“先生，一起去吃晚餐吧！”

地点总在离大阪风化区很近的高级料理店，大吃大喝，还叫艺妓助兴，极尽奢侈之能事。这些人，钱赚得容易，便一掷千金而不改色。而是川总是要求先上饭菜，吃完便走。

是川自16岁独立闯天下以来，便发誓不近酒色。须喝酒的交际，一概拒绝，艺妓的秋波也无法让他动情。因此，是川很厌恶与这伙人一起吃喝玩乐。人生何其短，要做的事

太多了。

小学没毕业却登上大学讲坛

昭和研究所成立两三个月后，闻风而来，希望接受是川指导的人愈来愈多。这么一来，就得展开更正式的研究才行。是川采取了比较正规的研究制度，让每个人研究一个题目，不懂的地方再问他。接着，他把“昭和经济学研究所”改名为“是川经济研究所”。

是川经济研究所的研究员，也就是是川的学生，最盛期达 50 人，年龄很轻，都在 30 岁以下。他们大半是看了是川在报上刊登的求才广告而前来应征。

是川挑选研究员很严格，必须通过一次笔试与三次面试才录用，只有素质优异、才德兼备的人，才能进入是川经济研究所。

研究员平常各自做自己的研究课题，到了星期六下午，便齐聚一堂，听是川讲课。是川以当时的时事为素材，教他们如何分析政治、经济问题。有些研究员白天在研究所工作，晚上在大学夜间部念书，学费则由是川出。西垣菊三就是其中的一个。

有一天，西垣的主任教授、经济学博士古川武来到研究所，指名要见是川。

“先生，西垣菊三这个年轻人实在很优秀。”

对方一看到是川，就开始称赞他的学生。

“只有他的考卷，我不知道要给几分才好。我来写的话，也写不出那么有水准的答案。我问他，如何写得出那种答案，他说：‘是是川经济研究所的是川银藏先生教的，’因此，我一直想来拜望先生。”古川教授没等他回答，又喋喋不休地讲下去。

“其实，先生的大名我早已耳闻。可是能让十几岁的青年写出这么深入的东西，实在太令我惊讶。我厚颜地提出一个请求，希望您每个星期六的讲课，也能让我旁听。”

“这！这怎么行？你是名牌大学的教授，这样太失礼了。”

“不，求知哪有失礼不失礼之分？请您务必答应。”

是川见拒绝不了，便勉为其难地答应，而古川竟果真跑来旁听。然后，没隔多久，古川提出要是川到大学讲课的要求：“可不可以请先生每个月到敝校讲课一二次？我很想让学生们也能聆听先生的高论。”结果，在古川教授的坚持下，只有小学毕业的是川，每个月两次，登上了大学的讲坛。可是由于每次到大学讲课，事前都必须花很多时间准备资料，而他又事情繁忙，实在拨不出空。因此，只去了四五次后，便向古川教授表明，辞掉了授课之事。

惊人的判断力

1932年，日本占领了中国东北。关东军扶植被赶下台的末代皇帝溥仪，成立伪“满洲国”。日本的军事色彩愈来愈浓，一步步卷入太平洋战争的漩涡中。

1933年的日本股市与当时的世界局势一样，处在狂风暴雨之中。从年初起，股价连跌了3个月。

3月27日，国际联盟以前一年日本在满洲扶植成立“满洲国”之事为议题，进行表决。表决的结果是40:1，要求日本取消“满洲国”。日本的代表松冈洋右大使，立即抗议退场，宣布退出国际联盟。美国则发生金融恐

慌，使原本已低迷不振的股市更加速下跌。

在这种政治、经济都极为混乱的情况下，是川为了正确判断股市行情，拚命研究经济的趋势以及时代的发展走向。

时代虽然动荡不安，是川的判断却奇准无比。

英国于 1932 年 9 月宣布放弃金本位制（当时世界的基本通货体制），这事是川在数天前已经料中。美国于 1933 年 4 月放弃金本位制，是川也于两个月前料中。

那个时候，能够预测出美国将停止金本位制的，只有是川一人。社会上有那么多经济专家、每天都在研究最新趋势，为何只有是川料中呢？因为是川研究经济的方法与其他人完全不同。

当时，纽约联邦储备银行每个星期五都会发布纸币发行量、存款余额与金的保有量。是川收集了这三项统计数字 20 年来的资料，然后拿每个星期的最新数字与其比较。实施金本位制的国家，都会在法律上规定黄金储备若不及纸币发行额的百分之多少，便必须停止金本位制。在美国，这个数字是

40%。

是川密切注意纽约联邦储备银行每周所发表的三项统计数字，发现黄金储备比率不断减少，从46%、45.5%，逐渐逼近到40%。然后他再观察星期一纽约外汇市场及银行的动态，得到一个结论：

“这个星期三，黄金储备比率极可能跌破40%，如此一来，美国会立即停止金本位制。”毫无疑问地，美国一旦停止金本位制，必定会严重影响日本股市。当时，是川与大阪的每一家证券商几乎都有交易关系。他打电话给这些证券商，要他们立即卖出他的全部持股。

“是川先生，你卖掉那么多，到底是什么原因？”

金田证券的福田接到是川的卖出指示后，惊讶地跑来找他。

“你的股票也赶紧卖掉吧！星期三就会从美国传来停止金本位制的消息，届时，东京股市也好，大阪股市也好，都会休市的。”

“这个……”

福田对他的分析半信半疑，不愿就此卖

出持股。

名声传遍股市

1933年3月，罗斯福一上台就任美国总统，便开始实施刺激经济景气复苏的新政。

4月19日，星期三。这天是纽约联邦储备银行发表通货状况的日子。

早上7点50分左右，大阪股市即将开盘。

“美国决定废止金本位制，纽约股市休市……”

外电突然传来这个石破天惊的消息，股市立刻陷入恐慌状态。

“这下子大赚了！”是川无股一身轻，优哉游哉地隔岸观火，心中暗自欣喜不已。全世界恐怕只有是川一人事先预知美国会停

止金本位制，而且连日期都不谋而合。

如当初所预料，股市果然大暴跌。

可是股市于第二天休市，第三天也休市。

“噢！不太对劲。”

是川感觉有点坏的预兆。

按照当时的规定，融资者必须缴 20% 的保证金给证券公司，而股价若跌到一半时，剩下的 30% 就得由证券公司代缴。此时，卖单如雪片般蜂拥而至，买方则无人敢接，在这种情形下，股价岂止会跌一半？因此，证券交易所如果放手不管，任市场交易继续进行的话，所有的证券公司就得代缴 30% 的股价，而面临破产的危机。当然，政府不会坐视事情如此发展，休市在所必行。

可是，这对是川而言，却是祸不是福。眼睁睁地看着煮熟的鸭子飞走。

结果，4 月 19 日之后，股市休市一个星期。证券交易所并且宣布：“已经买卖的股票，一律以美国停止金本位制之前的收盘价结算……”

这么一来，是川虽没损失，可是却也一

毛钱都没赚到。他的亿万富翁之梦，因而随之破灭。

不过，由于料中美国将停止金本位制，是川的名字传遍了整个大阪股市。

收集各种重要的统计资料，每天详细分析，然后从里面找出国际经济的可能变化，这就是是川的基本研究方法。

决胜股市的判断力

是川自年轻的时候起，便很善于掌握国际关系的重大变化。在经济问题上，光听别人的意见，他是不会满足的；他认为，一定得自己动手动脑去分析、研究，直到找出答案。

是川于 1933 年开设是川经济研究所，目的也是为了能更深入分析世界经济，然后

以研究成果为武器，到股市一决胜负。在当时的股市，像是川那样用功研究的，恐怕找不出第二个人。

当然，是川后来也是自己作国际经济的分析，绝不仰赖他人。每天早上八点，各证券公司就会打电话告诉他各种外电消息。从这时候起，就是是川一天工作的开始。纽约、伦敦及法兰克福等股市的股价指数，金、银、钢等非铁金属的行情与库存状况，当然还有汇率、利率，这些是他每天最起码要记录的统计数字。这样的记录工作，他持续了数十年，直到去世之前。

是川这个人，一旦下定决心做什么事，困难再大，也会坚定意志做下去。他认为，如果没有这么坚强的意志，就别想在股市赚大钱。

不过，收集情报固然重要，但也不能完全相信，因为不一定每件情报都是正确的。日本的证券公司大多拥有自己的调查机构，而营业员从这个调查机构拿到情报后都深信不疑，并以此作为劝说客户买进卖出的依据。

至于是川，他一拿到证券公司提供的情

报后，便仔细思考该项情报是真、是伪？情报的最初发讯源是哪里？是谁，以什么目的发出的？经过这一番寻根探源后，往往发现是各通讯社的海外特派员发出来的。若是如此，就得小心了。

是川发现，特派员如果将国外经济机构所发表的数字原原本本的传回来，那就罢了，偏偏很多特派员喜欢针对那些数字加上一些自己的解释，以自己的主观，分析数字的含义，甚至预测未来的变化，一块儿传回来，而证券公司的调查机构也毫不怀疑地接受该项情报。

是川因为长期研究经济的结果，有能力过滤情报，去芜存菁，只将正确的部分记录下来。

一般投资人就因为不懂得研究情报的真伪，只是人云亦云，才会在股市受重伤。

是川认为，投资股市绝对不是赌博，是一种以实际的经济演变作判断依据的经济行为。因此，只要肯亲自动手用功研究，便可以提高判断的准确性，而得以在股市获胜。

揭破日军谎言

以经济的观点来看国际局势，往往可以看得更为透彻。但是有一次却因为看得太过透彻，而给是川惹来麻烦。

那是 1933 年，也就是设立是川经济研究所那年，是川应邀发表演讲，由于揭露九一八事变的真相，而被宪兵队逮捕。

据日本报纸报道，九一八事变爆发于 1931 年 9 月 18 日夜晚 12 时左右，据传由于张学良的军队炸毁了满洲铁路的一处，而引起关东军的反击，并占领了张学良的主力部队所屯驻的北大营。

可是，是川依自己在中国的经验判断这

种说法纯粹是日军制造的谎言。因为，是川很了解中国军队的习惯，中国军队一到晚上八九点，就是熄灯时间，每个军人就寝前必须将持有的武器缴入武器库。当时，枪一枝 100 元，子弹一颗 10 元，价值不低，若不在睡前收缴武器，军人就会趁着黑夜携械逃走。这向来是中国军阀的一大烦恼。

因此，当他看到报上说事件发生于半夜，便觉得其中必有蹊跷。

而且，日本的关东军，无论在装备上或训练上，都远比中国军队强。就常识而言，中国军队实在没有炸毁满洲的生命线——满洲铁路，来挑衅关东军的道理。报上消息都是满洲关东军的片面之词，没有目击者，且新闻照片中的中国兵都是徒手，没拿武器。

这些蛛丝马迹，都在显示日军的说法疑点重重，令人难以置信。

是川将脑中的这些想法在演讲时披露，结果惹了大祸，有一位听众竟然跑到宪兵队去告密。

“是川混淆视听，诽谤日本军队。”

第二天，宪兵队闯进是川家，翻箱倒柜，

没收了演讲的原稿及一些相关文件，然后把他带到宪兵队。

“你为什么在演讲时批评满洲事变？”
“还有其他伙伴吗？”

他们简直把是川当成间谍，问话的态度非常凶恶。可是是川深信自己的判断，反而回嘴道：

“事实本来就是如此，你们了解中国军队的实情吗？”

当时的日本宪兵队，人见人怕，大人往往以“你再哭，就叫宪兵队来抓你”来恐吓小孩。而是川之所以敢坚持己见，其实是因为背后有靠山之故。

是川被带出家门时，曾嘱托夫人去找他小学时的恩师佐佐井一兆先生。佐佐井当时身为众议院议员，是日本右派的大人物，且与军方过从甚密。

没多久，大阪的宪兵队就接到东京宪兵司令官打来的电话。

“不得拘留是川，还要好好听他的高论，虚心学习。”

原本一直严词问供的宪兵队，接到电话

后，态度即一百八十度转变，连声赔罪。而是川也花数个小时，向他们讲解国际局势。而且，当是川走出宪兵队时，宪兵队长率领旗下众多部属，在门口向是川送别。

当时，东京证券业界因为想听是川演讲，而组成“是川会”，因为是川每个月都会去东京一趟。

宪兵队很不放心是川的演讲内容，因此，每次他到东京时，必有一名特高课（特别高等警察课之略称，专门取缔左派人物）尾随上电车，待电车开到静冈，便换一个东京警视厅的刑事接棒，抵达东京车站后，站台上又有宪兵队等着。是川对这种紧迫钉人法，深感不适。但也由此可见，在宪兵队眼中，是川的言行是如何耸人听闻。是川演讲的时候，特高课与宪兵队双方都会派人前来旁听，并且当场速记演讲内容。没演讲时，他们也经常到事务所来“拜访”。而是川每次总会为他们做一番国际局势的分析。

是川经常留意海内外主要国家的财政计划与预算动向。有一天，在分析这些统计数字时，是川发现一个惊人的现象。

预测世界大战即将发生

开始的时候，是川还以为是数字错了。

他吃惊地发现，美国、英国、苏联、中国和荷兰，这些国家的预算中，有些项目，明明不重要，预算金额却比往年大得多。

以苏联的预算为例，西伯利亚开发费与印度农业开发费，就比往年多很多。苏联既然拨出庞大预算在西伯利亚开发上，照例而言，应该会有符合预算的行动，然而报上却从未有“苏联大举开发西伯利亚”之类的消息。何况西伯利亚这么寒冷的地方，值得如此急切地开发吗？

是川继续追踪调查，结果发现，苏联正

在扩充远东的军事力量，不但将常备兵力由 30 万人增到 60 万人，而且还计划将西伯利亚铁路由单线改为复线。

日俄战争时，俄国之所以战败，原因之一便是由于西伯利亚铁路只有单线，无法快速运送军队与补给品到远东。现在，苏联正准备将西伯利亚铁路改为复线。另一方面，英国与美国的情形又如何呢？英、美都没有国营造船厂，因此是川就调查这两国民营造船公司的经营资料，结果发现，几乎每家造船公司都接获大量的战舰订单。

谜底至此终于揭晓。原来这些国家使的是“明修栈道，暗渡陈仓”之计。他们把庞大金额编入毫无火药味的预算项目中，暗地里却拿这些钱去扩充军备。

是川认为，这是美、英、苏、联手对日本展开包围战的准备工作。如此一来，日本与英、美已免不了一战。因此，日本必须赶紧布置好战时体制，增强军事生产力。

是川把这些想法告诉了财界与军队参谋本部。可惜，日本当时正奉行着美日亲善的外交基本政策，因此，很少有人把是川的话当

一回事。

沼田多稼藏少将是陆军中最具经济头脑的将官。有一天，他把是川叫去问到：

“是川先生，你认为日本与英、美免不了
一战，有什么根据？”

是川将所有收集到的统计资料，摊在他面前，一一解说。沼田少将果然是军中的经济通，很快就进入情况。待是川说到苏联如何“开发”西伯利亚，以及英、美正在如火如荼地制造战舰时，他说，“嗯，你观察得很透彻，事态的确愈来愈紧迫了。”

说完，便双手抱胸，陷入沉思。是川又说：

“日本最大的弱点是铁。美、英、苏三国的钢铁年产量为1亿多吨，而日本只有600万吨，这样如何赢得了？起码也得增产到1000万吨才行。”接着，是川又告诉他，现在也不是搞美、日亲善的时候了，情况紧急，日本必须早日采取扩军行动。

是川这个人，一旦找到一种信念，就会朝着信念勇往前冲，刹也刹不住。因此，当他认定日本势必与英、美决战时，便一头栽进

去。

而与沼田少将接触之后，在某种意义上，他开始扮演了军中主战派的顾问角色。

卷四

朝鲜岁月



在朝鲜设立制铁厂

从 1933 年到 1938 年，即从设立是川经济研究所，到赴朝鲜为止，是川不断地向有关当局提出种种备战建言。

渐渐地，他觉得在危急存亡之秋，还悠闲地从事股票工作，实在毫无意义。另一方面，由于是川向来便主张为了增强军事力量，日本必须赶紧开发钢铁资源。因此，他就决定亲自出马去开发铁矿。

是川找来一位三菱矿业公司的技师，请他调查朝鲜半岛与中国东北是否还有未开发的铁矿，结果花了两年，在朝鲜发现一处铁矿。

于是，是川告诉是川经济研究所的研究员：

“你们也跟我一起去朝鲜，和我一块儿工作吧！”

当时，总共约有 50 名研究员，其中一部分人因家庭关系，无法同去。是川帮这些人安排好新工作后，关掉是川经济研究所。然后拿出所有的财产 100 万日元，当作资金，设立是川矿业公司，带着十五六名研究员，前往朝鲜半岛。

这是 1938 年 7 月，是川 41 岁时的事情。

是川从三菱矿业公司请来三名专家，协助开发铁矿。可是是川自己对开发矿山却是十足的外行。

因此，抵达朝鲜后，他几乎每天都泡在朝鲜总督府的地质研究所，猛啃地质学、矿床学等与采矿有关的书籍。而且，一有空，他就到各处山地作地质调查。朝鲜半岛的山几乎被他跑遍了。

是川从事任何事业，一定全心全力地投入，而且上穷碧落下黄泉，非得把与该事业有关的事情搞得一清二楚不可。因此，他下

的判断也绝少失误。

当年是川在大阪图书馆苦读三年，摸清楚国内外经济学理论后，投入股市。现在，他为了开发矿山，又拚命地吸收这方面的知识。

是川矿山公司经营得很顺利，首先开发朝鲜江原道横城郡的井谷金山。1939 年秋，又开发江原道三陟郡三和里的三和铁山，接着，又向东洋拓殖公司买下邻近三和铁山的矿区。

1942 年，是川向产业设备营团贷款 2700 万日元，加上自有资金 300 万日元，合计 3000 万日元，设立了是川制铁公司。

是川制铁厂占地 37 万坪，拥有 10 座 20 万吨级的小型熔矿炉，员工 3000 人，是朝鲜数一数二的大企业。

后来，在高原地带拥有 10 多万公顷土地的北鲜开拓兴业公司，因经营不善而托是川接手。至此，是川在朝鲜半岛拥有三家大企业——是川矿业、是川制铁与北鲜开拓兴业。其实，是川之所以能在短短数年间，拥有三家企业，除了自己的努力外，还有赖朝鲜

总督小矶国昭的大力协助。

知遇朝鲜总督

是川为了强化日本的军事力量，而于1938年赴朝鲜。翌年，即1939年，小矶国昭也到朝鲜，接任朝鲜总督。

是川能和小矶总督认识，是靠小学时代的恩师佐佐井一兆从中牵线。佐佐井当时担任众议员，在政坛的影响力很大，他告诉小矶总督：

“我的学生是川银藏，为了报效国家，跑去朝鲜开发铁矿，请你多多照顾。”

自1939年小矶赴任朝鲜总督以来，到1945年他回日本任内阁总理大臣为止六年间，于公于私，他们交往非常密切，而是川也受他照顾很多。

例如，是川为了设立是川制铁公司，向产业设备营团贷款 2700 万日元。此事若非小矶总督出面说项，恐怕无法借到这笔巨款。

由于小矶总督与是川关系密切，因此新闻媒体便说：“是川银藏是总督的幕后军师。”

事实上，一直到战争结束（1945 年）前一年，是川可以说是一半经营事业，一半参与朝鲜政治。

总督经常打电话邀他共进晚餐，边吃晚餐边谈朝鲜的问题，直谈到晚上十一二点。

朝鲜的日本官员知道他是总督身边的红人，因此上自局长，下至县长，无不对他百般逢迎。曾经有两名县长、一名局长，对朝鲜人太过严苛，是川看不过去，要他们改善。可是这些人平常作威作福惯了，在是川劝说之后，仍旧我行我素，是川就请总督将他们撤职。自此以后，官员们更加畏惧是川。

拒绝入阁

1944年7月，东条英机内阁总辞职，接任总理大臣的是小矶国昭。当时，小矶派他的秘书官到朝鲜来找是川。

“老板（小矶总督）说，这是他最后一次为国效劳，请你回去帮忙。”但被是川当场回绝。

事实上，在此之前，东条英机内阁已呈崩溃之象，下台是迟早之事。那时，是川就告诉小矶总督：“接下来很可能由您上台组阁，毕竟国难当头，能够力撑大局的，您是不二人选。不过，若真有这么一天，千万不要接受。”

“为何不能接受呢？”小矶不解地问。

是川说：“大局演变到现在，已进入最后关头，您年事已高，实在不适合挑起重任，还是让年轻人干，才可望开创新局面。”

当时总督已届 68 岁高龄，因此是川极力反对他上台担负重任。

后来果然如是川所料，天皇下诏要小矶组阁。可是小矶并没有听是川的劝告，而接受了该项任命。他并非有信心让战局好转才接受总理职位，在那种局势下是不可能有信心。只是从政者一旦有机会坐上总理的宝座，怎会放过？

小矶要是川回日本帮他什么忙呢？或许是要是川担任财经方面的大臣（部长）吧。可是是川拒绝了。他并非对大臣的职位没有兴趣，只是不愿经由官选担任大臣。他打算通过选举当上民意代表后，再做大臣。

当年他之所以设立是川经济研究所，目的就是训练出一批杰出的企业家，以便将来出钱、出力，协助自己步上政坛。

事实上，小矶还在朝鲜当总督时，日本政府针对 1945 年 10 月的总选举，发表了朝

鲜地区的选举办法，即选出 15 名众议员，其中 5 名由朝鲜总督推荐，10 名由选民选出。当时，小矶总督曾派秘书官到是川那儿，告诉是川说：

“关于这一次的众议员选举，总督决定第一优先推荐您，没问题吧！”

“不，请总督打消此意，我打算自己出来竞选。”

是川有信心获得朝鲜人的选票，因而他婉拒了小矶的好意。

可是，由于日本于 1945 年 8 月 15 日投降之故，10 月 20 日的选举自然无疾而终，而是川的从政梦也不得不中途断绝。

死里逃生

战局已对日本极为不利。自 1944 年 11 月起，美国 B-29 轰炸机开始对东京展开空袭。1945 年 3 月 9 日、10 日连续两天东京大空袭，使东京 40% 化为焦土。

4 月，美军登陆冲绳，同时，小矶国昭内阁也被迫总辞职，小矶的总理生涯前后仅持续了 10 个月。

1945 年 8 月 6 日，美军在广岛投下原子弹；8 日，苏联向日本宣战；15 日，日本宣布无条件投降。

日本战败之后，是川集团的三家企业：是川矿业、是川制铁与北鲜开拓兴业，全被没收，甚至是川个人的财产也被没收。几个朝鲜警察闯进是川家，搜走了所有的金钱、家具。

在这场战争中，是川全力协助日本政府增强军力。在朝鲜人眼中，是川无疑是个战争的急先锋，标准的军国主义者。

因此，当朝鲜临时政府的警察闯进是川家，没收所有的财产，并把他逮捕、押入监牢时，他已经觉悟：这下子不是枪毙，就是吊死。

然而，奇迹出现了。当是川被监禁后，是

川集团的数百名朝鲜籍员工，发起了援救运动。他们拿着联署签名簿，到司法当局，告诉司法官员说，假如将是川处死，必然会让朝鲜新政府的名声扫地。

二次大战结束前，在朝鲜的日本公司对朝鲜员工普遍存有待遇差别，同样的学历和能力，日本员工往往享有较高的工资与职阶，而朝鲜员工的工资通常只有日本员工的一半，职位顶多也只能升到组长。

可是是川经营的公司却没有这种差别待遇，朝鲜员工只要能力强，干到课长者大有人在，工资也与日本人相等。为此，日本政府还数度要求是川“改善”，让日本人享受较优惠的待遇。但是是川一直不改变这种作风。有些日本员工因不愿在朝鲜主管底下工作而频频抱怨，甚至以辞职要挟，对这种人，是川一律照准辞职。

此外，为了提高朝鲜员工的知识水准，是川还设立了学校，让他们能够接受最起码的小学教育。当然，书籍与文具等，全由公司免费供给。因此，知道是川的朝鲜人都说：

“日本人中，了解朝鲜人的唯有是川一

人。”

事实上，二次大战结束后，在是川公司待过的朝鲜员工还组成了名叫“是川会”的联谊会，此会一直持续了 20 多年。他们其中有些人，战后因生意关系数度到日本时，都会顺道来看是川，并递给是川往返机票，说：“来看看重建后的朝鲜嘛！”可是是川一直没有回去过。

卷五

梦想成真

向麦克阿瑟挑战

1946年1月，是川被释放后，带着夫人与孩子回到日本的山口县仙崎港，然后再到附近的玉造温泉，准备休息两三天，将一身的疲惫洗尽。

由于战败之故，当时的日本人一个个垂头丧气、失魂落魄，对于未来，充满了不安。

是川背着帆布背囊，穿着破旧的军服，外观与其他日本人没有什么两样，可是内心却截然不同。是川不但没垂头丧气，还充满了旺盛的斗志。

“只要身体健康，就有办法活下去。新的人生才刚开始哩！”

是川原本就不服输，而使这种个性更火上加油的，则是当时的一则新闻。为了想了解日本战后的情势，是川向旅馆的人要来一份报纸。摊开一看，上面登载着驻日美军麦克阿瑟将军对日本国民发表的文告。文告上说：

“今后日本的重建，必须放弃武力，发展成像欧洲瑞士一样的文化国家。而以粮食生产能力及资源分布状况，4000万人应为日本最适合的人口规模。因此，为了复兴日本，首先必须限制人口。”

当是川看完这篇文告时，不禁脱口大骂：

“岂有此理，真是混蛋到家！”

是川的心脏像要爆裂似的，一股怒气直冲大脑。麦克阿瑟将军到底居心何在？难道是为了要让日本永远站不起来，准备把日本人去势不成？一想到这就是美国对日本的占领政策，是川就再也按捺不住。

是川认为，人口只有4000万的国家永远不会成为一流国家。经过一两次战败，又能再翻身的，都是那些人口多的民族。盎格鲁

- 撒克逊、俄罗斯、日耳曼等民族无不是如此。而麦克阿瑟将军却说日本的人口以 4000 万最为适当，这在是川看来简直是天下第一号大骗子。

“好！我要想办法提高日本的粮食生产力让日本人口即使增加到 1 亿人，也能自给自足。”是川愤怒地想。

他并且认为，这才是重建日本的第一步。是川决定以一己之力对抗麦克阿瑟将军。

在是川看来，当时日本研究粮食的专家实在很没骨气，居然说以日本的农业技术，的确做不到粮食自给自足，因而赞成麦克阿瑟将军的政策。

日本气候多雨，大部分农田都种植水稻，而且每年大都只能收获一次。可是是川曾数度到四国岛的高知县旅行，知道那儿的水田一年可以收获两次。假如能够让日本各地的水田都收两次，那么，粮食自给的问题不就解决了吗？因此，是川就下定决心研究稻米的二期作问题。

是川原本计划在玉造温泉休养数日后，

就与夫人、孩子一块儿回兵库县龙野市的老
家,然后再考虑今后之事。可是,是川现在已
找到目标了。

“你们先回家,我有事要到高知一趟。”

夫人一听他突然改变主意,不和他们一
起回去,说:

“爸妈很挂念你,正等着你回去呢。先回
去让他们看看你确实无恙,安安老人家的
心,然后再去高知也不迟呀!”

夫人拚命苦劝,要是川先回家。

“不行,我现在一天也闲不住,你告诉爸
妈我很健康,等事情办完,就回去。”

好不容易将夫人、孩子打发上路后,是川
则朝着相反方向,往高知前进。这时的是川,
脑中尽想着要向麦克阿瑟将军挑战,要研究
出稻米的二期作。

在不毛之地搞开发

是川之所以深信日本的稻田可以年获两次，背后其实还有一段因缘。

当年，小矶国昭总督要他重建北鲜开拓兴业公司时曾经对他说：

“这场战争不知道还要持续多久，将来粮食的供给可能会不足，因此，可否请你费点力，在朝鲜的白头山山麓的高原地带进行农业开发？”

白头山山麓的高原地带海拔 1000 米，位于北朝鲜与中国的边境，夏季异常干燥，冬季则极为寒冷，气温低于零下 40℃。因此，一般人都认为，这个地区根本无法发展农

业。

但是川不这样想，他立刻挑选了5个年轻军人，组成调查队，要他们到白头山一趟，调查当地住民平常吃些什么，草和树何时发芽、何时枯萎。

从城里到白头山，坐车得花一天半，而且山中常有老虎出没。

“小心点儿，别给虎吃了！”

是川半开玩笑地把他们送走。

结果，调查队平安归来，还抱回一大堆长达两米的草。

“那是什么？”

“这是葡萄。秋天结果，不过不能吃。”

“其它呢？当地住民吃些什么？”

“他们种小米和稗来吃。”

是川一听之下，更加确信这个地区可以开发农业。

当时，金日成在白头山周围的中朝边境搞抗日运动。是川很怀疑他率领着数千名部下住在那块贫瘠之地，到底靠什么填饱肚子？

“接下来，你们去调查金日成的部队吃什么！”

一个月后，调查队背着胀得鼓鼓的麻袋，回到城里。

“他们种植马铃薯，靠这个自给自足。”

是川打开麻袋一看，是一种外皮鲜红叫做“红丸”的马铃薯。

“我们还在那附近买了‘红丸’的种子。”

果然不愧是自己精心挑选的队员，举一反三，连是川没交代的事都办了。

是川向小矶总督报告此事后，立刻进行白头山高原地带的开发与“红丸”的栽培。朝鲜的农业专家们听说是川要开发白头山麓，纷纷劝告：

“是川先生，那种地方不可能长作物的，别白费工夫了！”

他们哪里知道，是川在事前做了详细的调查，确定成功的可能性很大，才着手开发。

在是川经济研究所分析国际经济与股票时也是如此。是川着手一件事之前，总要先做一番周全的调查与分析，确定可行才做。

三年后，一通电话传来喜讯——白头山

的农业开发成功，每亩收获 4000 公斤“红丸”。

是川立刻向总督报告这个好消息。农业局长则酸溜溜地说：

“是川先生，不是 4000 公斤，是 4 万公斤吧！”一副不相信的态度。

“不信的话，我们一块儿到白头山看看。”

真金不怕火炼，当对方看到白头山田中尽是一颗颗鲜红的“红丸”时，也不得不赔罪认输。

在不毛之地开发农业的这一段经验，让是川深深感觉到，现在的农业技术其实还有很大的发展空间。这也就是为什么是川相信可以研究出稻米二期作的原因。

“难怪日本会战败”

是川认识一位住在高知，过去曾当过众议员的友人，便去找他，要求寄食一段时间。然后再前往农业实验场与气象台，调查气象资料。

在高知县，每年稻米可以收割两次的也只限于香长平原一带。为什么只有这个地区能够年获两次，而其它地方只能一次呢？是川认为原因就在于气象条件。

他向农业实验场要了过去 10 年来的气象资料，觉得不够精确，又向气象台要更详细的资料。然后将香长平原的气象资料，与全日本各农业生产地的气象资料，一一比

较、分析。

是川花两个月的时间，每天往返于农业实验场与气象台。从玉造温泉出来时所穿的冬季军服，由于一直未脱下换洗，长了很多虱子，身体痒得受不了。不过，经过两个月的调查之后，是川终于确定关东以西可以年获两次。

是川找到了香长平原能够年获两次的原因。香长平原面临土佐湾，而土佐湾每年都有温暖的黑潮经过，因此香长平原的气象与日本其他地方不同。冬天较暖和，春天也来得较早。

稻子必须在 15°C 时才发芽。不管多早播种，气温都得高到 15°C ，才会发芽。因此，一般日本稻田的播种时期，都在 5 月上旬左右。

可是同知县的香长平原却因为黑潮经过，春天来得较早，到了四月初，气温便有 15°C 。因此，这儿的播种时期比其它地区提早了 1 个多月。

春天来得早的地方，秋天自然来得比较迟。香长平原的农民每年三月播种、插秧，

8月初收割，8月中旬再种第二次稻，于11月下旬收割。

总之，播种的时期完全取决于温度。那么，只要设法提高温度，就可以提早播种，二期稻作便有可能实现。

当时日本的农家在培植蔬菜的幼苗时，都用油纸覆盖在苗床上，以提高温度，促使种子提早发芽。是川就想，蔬菜可用这种方法，稻谷也应该可行。

一有腹案，是川立刻动身前往东京的农林省。见到农林省的局长后，把事情的开始末说了一遍，并要求他帮自己实现这个构想。对方听完之后，说：

“可是，是川先生，你在此之前不是一直都在朝鲜经营制铁公司吗？”

“是的，我在那边经营制铁。”

“制铁与农业完全是两回事。你不懂农业，才会以为稻米一年可收两次，在日本，那是不可能的。”

局长一开头就持否定态度，耳朵根本听不进是川的说明。是川一肚子气，心想：“在白头山种植红丸时也是如此。农林省的官僚

们，一个个都不做事，只知道领薪水，难怪日本会战败！”

是川想，光讲理论无法说服对方，倒不如实际去做，只要事实摆在眼前，这些官僚自然没话说。于是，他便穿着长满虱子的冬季军服，四处拜访农家。

他想，当时因战后物资缺乏，农家靠黑市米而大发横财，如果他们晓得稻米可年获两次，一定愿意跟自己合作。结果，竟推测错误。是川四处奔波，甚至还跑到九州的鹿儿岛，却找不到任何一户农家愿意尝试。或许他们顾虑一旦稻米增产之后，会丧失黑市米的暴利。更何况是川自己不是农夫，很难获得他们的信任。

这么一来，是川只有两种选择，一是干脆放弃，一是自己下海去做，而以是川的个性，当然不会作第一种选择。

决定自己来干之后，他便起程返回兵库县龙野市老家。自从朝鲜归国后，为了稻米二期作，在日本各地奔波了6个月，现在总算要回家了。

到了龙野市家门后，夫人看到是川身上

穿的军服，又脏、又臭，还长满虱子，说：

“你怎么会受得了呢？”

尽管这么说，夫人还是捏着鼻子，一边哭，一边拎着军服，拿去煮沸，烫死虱子后丢掉。

是川后来回忆说，那半年间，我全副精神都摆在稻米二期作上，根本没有心思去想其它事，所以才会有半年不换洗衣服的荒唐事。

抓住商机，大赚一笔

是川虽决心自己来做稻米二期作的实验，可是总得先养活一家人，而且在朝鲜经营公司时的部属陆续回国，他们找不到工作，要是川帮忙。因此，为了家人与部属，是川必须赶紧找点事来做才行。

卷五
梦想成真

住友金属矿山公司濒临大阪湾的樱岛，那里有个工厂，这个工厂由于生产零式战斗机的零件之故，在战争末期，被美国 B-29 轰炸机炸得稀烂，至今仍旧维持原状。是川听到此事后，立刻前往樱岛。

果然，在 10 万坪的厂地中，由马口铁板铺盖的工厂屋顶，全部弯曲、倒塌在地上。而工厂内的机器、原料、零件等器材，则都压在马口铁板底下。

住友金属矿山公司为了筹措重建公司所需的资金，计划将这些器材卖掉。因此，必须先 will 压在器材上面的马口铁板搬开。是川去的时候，便瞧见数百个搬运工正在拆卸扭曲的马口铁板，然后装上卡车运走。

“这些东西要运到哪儿？”是川问其中一位工人。

“要运到海岸，装船后，再运到外海丢弃。”

真可惜。一瞬间，是川脑海中浮现了战后大阪一片废墟的景象。无家可归的民众不正需要马口铁板来搭盖临时住房吗？是川立即去和住友金属矿山公司的干部交涉。在朝

鲜经营制铁公司时，与住友金属矿山公司有生意往来，因此他和该公司的几名干部熟识。

“你们不是要把马口铁板丢到海里吗？能否交给我处理？”

是川也告诉他们，朝鲜的公司都被没收了，而陆续归国的公司旧干部正为生计烦恼，因此想替他们找点事做。

“我们丢弃的马口铁板，你拿去做什么？”

“这我自会处理。我保证将马口铁板收拾得干干净净就是了。”

“你真的会负责弄干净？”

“当然。”

“好吧！就交给你处理。不过，不能免费送你，多少出点钱吧！”

原本是一堆必须雇用工人搬走的障碍物，现在有人要废物利用，便开口索钱。是川也不跟他们争辩，最后讲定一张马口铁板卖五元。

他们当然不晓得是川要这些马口铁板做何用，只是一味高兴不但不必花钱雇用搬

运工，而且还可小赚一笔。

是川在离樱岛工厂不远的大阪市北区，租一块空地，做为修理马口铁板的临时工厂。然后找来一些人手，将马口铁板运到临时工厂，弯曲的地方弄直，破裂的地方修补，让一张张马口铁板回复原状。

当时，日本全国，走到哪儿都是废墟一片。搭盖临时住房所需的建材——马口铁板，非常缺乏。因此，黑市价一张高达 300 日元，而是川的进货价是 1 张 5 日元，加上修理马口铁板所需的工钱与材料费平均每张约 30 日元，合计每张马口铁板的成本为 35 日元。

果然，修补后的马口铁板供不应求，成为抢手货，而是川也每日净赚数千日元。

这事传到住友金属矿山公司干部的耳中后，他们还刻意跑来工厂，酸溜溜地说：

“是川先生，听说你日进斗金，生意好得很，这可是托我们的福。”

语气中颇有悔不当初之意。可是他们原先每日要花数百元工钱来丢弃这些马口铁板，转让给是川后，还小赚一笔。因此，应该

算是互蒙其利，谁也不亏欠谁。在关东大地震发生后，立即收购马口铁板而大赚一笔时，也是如此，一般人没有注意到的死角，往往是商机所在；而如何把握稍纵即逝的机会，在别人还没发觉前，抢先一步行动，则是胜利的关键。

此外，做生意与做股票的道理一样，必须谨记三大步骤，买进、卖出、休息。

梦想实现了

马口铁板生意的成功，使是川有余力照顾旧部属与家人，因此，便于 1951 年开始进行稻米二期作的研究。

首先必须找一块农田。可是是川没有农民的身份，既无法买农田，也无法承租。

结果，费了一番功夫，在大阪市东徒川区

加岛町的一家工厂内，借到 150 坪的地，是川设立了是川农业研究所，在大阪市的正中央，弄出一块水田，搞起农业实验。

在工厂用地中搞农业还是很麻烦的，首先必须把在那儿的煤炭全部搬走，然后从山上运来大约一百辆卡车的农业用土，做成耕地，再引水灌溉，成为 150 坪的水田。

要让稻米二期作成功，必须使秧苗提早发芽、成长，因此得用一种特殊的油纸，覆盖在秧苗上，造成保温效果，而这种油纸在风吹雨打下，也不能破裂，当时还没有塑胶纸这么方便的东西，因此如何制造出这种油纸，便成为稻米二期作成败的关键。

结果花了两年时间，他总算于 1953 年研究出既能保温又不容易破的油纸。在油纸的覆盖下，秧苗果然顺利成长。这年，稻米二期稻终告成功。

到了 10 月，第二期稻作已近收割。有一天，一名朝日新闻社跑农业线的记者来到工厂，一脸诧异地问道：“贵工厂内好像有水田？”

“没错。”

“那水田今年夏天好像已收获过了？”

“你怎么知道？”

“我每天搭电车到报社上班，在电车上看到贵厂内有一块水田。一开始便觉得奇怪，怎么稻子生长的时期比别的地方早，到了八月，收割完后，同样地方又长出稻子。这是怎么一回事？”

听完对方的疑问后，是川心中直喊：“总算来了！”是川一直在等待，看谁能将稻米二期作的成功，向世人广为宣传。

是川拚命压抑住兴奋的心情，以冷静的语调回答：

“这是稻谷的二期作。”

“什么？稻谷现在可以二期作了，可否让我看看那水田？”

那位记者一看到满田低垂的稻穗，一脸不可思议地连声赞佩。到办公室后，他询问此事的前后经纬，而是川也将始末说了一遍，如何找上农林省被拒绝、如何开发特殊油纸等等。话毕，记者已感动得两眼泪光闪烁。

“先生，朝日新闻社今后将全力协助您

的研究,而且愿意提供一辆轿车让您使用。”

第二天,翻开《朝日新闻》一看,最后一页的社会版,全版登载着是川研究稻米二期作的报导。

《朝日新闻》的巨幅报导,立刻引起了全国的回响。从第二天起,天刚亮,工厂的大门前就排着想进来参观的长龙。NHK电视台的冈材和夫、钻石杂志社的石山四郎等众多媒体记者也纷纷前来访问。从第三天开始,连日本各地的农家也赶来参观。

但是,名气虽大,资金却已逐渐用罄,由于水田位于大阪市区,只能用自来水灌溉,因此花费非常惊人,当时,是川拖延未缴的水费已达数千元。

有一天,大阪市政府的职员到工厂来断水。

那时,第二期稻作已快收割,是川向那位职员恳求说:

“我是为了挽救日本的粮食危机,才种这些稻子,能否再通融一个星期?”

对方无法作主,便把是川带到水道局他的上司那儿。

是川永远忘不了这件事，到了水道局后，一位名叫伊集院的课长出来见是川，听完了是川的话后，他说：

“好，我知道了，今天就暂时不断水，明日再派一名检查员过去，以后的事就等检查完毕再说。”

第二天，检查员来到工厂，边瞧水表，边说：

“是川先生，你这里的水表坏了，得换一个才行。”

按照水道局的规定，用户的水表若有故障，过去的水费便一律以基本计算，每月只需缴 1 元或 2 元。

检查员要回去的时候，又说：

“最近水管漏水的情形很多，实在伤脑筋。而且在水表前面漏水的话水表就不转了。是川先生，你也留意一下，别让水管漏水喔！”

是川懂他的弦外之音，立刻叫水电行的人来，在水表前面另接一条铅管。

就这样子，是川不但无需缴纳过去迟延的水费，还被“传授”逃漏水费的方法。第二

期水稻因而顺利收割。

这么做当然不对。可是，眼看着单枪匹马向美国占领政策挑战的好汉，因缴不起水费而陷入困境，水道局肯变通，采取如此妙策，不是满有人情味吗？即使到了后来，是川仍忘不了伊集院课长的恩情，一想起他，心中便充满感激之情。

二期稻作的栽培在全国引起反响后，有出乎意料的收获，三井化学公司大力协助，帮是川开发出比油纸更好用的塑胶薄膜。

耕耘机厂商久保田铁工公司的社长小田原大三，也通过朋友的介绍，前来参观稻田。听完是川的说明后，说：

“是川先生，我也是日本人。让我助你一臂之力吧！我不在乎赚赔，也不会借此搞宣传。今后的研究费就全由我负担，另外，敝公司拥有一块 1 万坪的闲置土地，可供你种植水稻，这里太小了。”

此外，日本纺织协会也和是川接洽，希望他把稻米二期作的技术应用到棉花的栽培上，实验研究费全由对方支付。于是，是川于 1955 年，通过友人数岛纺织公司社长贺

国威的介绍，在大阪市北台地买了一块土地，在那儿开始作棉花的栽培研究。

就这样，是川设立的是川农业研究所，一面研究稻米，一面研究棉花。可是，如此下去，恐怕一辈子也研究不完。因此，有时他难免怀疑，是否值得将后半生全投注在这上面。

那时候，塑胶篷隧道栽培法已普及日本各地，稻米的单位产量因而大增，因此，二期稻作的基础研究可以说大功告成。当年，麦克阿瑟将军以粮食生产力有限为由，主张日本应将人口限制在 4000 万以下。是川奋力对抗，打下粮食生产力大增，能让一亿人自给自足的基础。至此，是川的任务可以说已完成。

加上稻米的研究经费已渐枯竭，棉花栽培方面，也因人造纤维的兴起，使棉价大跌。

1960 年的一天，是川告诉夫人：

“今后我要开始赚钱，不再让你过穷日子了！”

是川决定重回股市。是川的人生，并不

像多数人一样，只在一个职业上贯彻始终，而是受时代与命运的拨弄。但是，无论做什么事，他必定投入百分之百的心力，全力以赴。如果不全力以赴，不仅做股票，做任何事都不会成功。

1960年，是川关闭了是川农业研究所，回到股市。

那年，是川已经63岁。

卷六

乌龟三原则

依“乌龟三原则”投资股市

是川到处向亲戚、朋友借钱，凑足了 300 万日元左右，作为投资本钱。与现在相比，这实在是笔小钱，只能小额进出。

可是，是川得靠买卖的差额偿还每月的利息与本金，还要供给一家大小的生活费与学费。

因此，只准成功不准失败，是川全神贯注的，发挥最高的智力，谨守股市投资的“乌

龟三原则”，万分慎重地进行买卖。

是川积多年的经验认为，投资股票就像兔子与乌龟的竞赛一样，兔子因为太过自信，被胜利冲昏了头，以至于失败。另一方

面，乌龟走得虽慢，却是稳扎稳打，谨慎小心，反而赢得最后胜利，因此，投资人的心境必须和乌龟一样，慢慢观察，审慎买卖。所谓“乌龟三原则”，就是：

一、选择未来大有前途，却尚未被世人察觉的潜力股，长期持有。

二、每日盯牢经济与股市行情的变动，而且自己下功夫研究。

三、不可太过于乐观，不要以为股市会永远涨个不停，而且要以自有资金操作。

从第二次世界大战结束起，到是川重回股市止，这段时间，日本股市前后经历了三次热潮。

第一次热潮是因为朝鲜战争而起。朝鲜战争爆发于1950年6月25日，结束于1953年7月27日的停战协定。这场战争所带来的庞大需求，使得日本的产业界订单激增。

股市反映这项利多信息，行情节节上升。东京证券道琼斯平均股价，由1950年7月6日的85.25日元，直涨到1953年2月4日的474.45日元，在短短两年多的时间内，暴涨了五六倍。

可是同年的3月5日，斯大林健康恶化，有性命之危的消息传来后，行情立刻回峰直下，道琼斯平均股价比前1日（4）日巨跌了37.81日元。跌幅10%，创空前纪录。这便是——般人所称的“斯大林大暴跌”。

第二次股票投资热是所谓的“神武景气行情”。自1953年2月，股市步入低迷不振，到了同年5月，日本银行调低利率，才止跌回稳。1954年，景气从谷底翻升，1955年2月8日，苏联政变，赫鲁晓夫上台，股市受此刺激，便在军需股领军之下，再涨一段。而金融机构的积极买进，也是股市重回盛况的原因之一。

之后，日本大藏大臣以“1000亿日元的减税，1000亿日元的设备投资”为口号，采取了积极的财政扩张政策，更加刺激了企业的投资意愿。从1956年10月31日第二次中东战争爆发后，股市连番上扬，1957年5月4日，东京证券道琼斯平均股价创下595.46日元的高价。

然而，同年5月8日，日本银行为了减少国际收支的赤字，采取紧缩金融政策，调高

利率 2 个百分点。股市受此利空冲击，大举下滑，到了 7 月 25 日，东证道琼斯已跌到 472.43 日元，股市热潮至此告一段落。

之后，美国的景气好转，使得日本的出口增加，国际收支因而恢复平衡，日本银行便于 1958 年的 6 月与 9 月，二次调低利率。

受此影响，日本的经济于同年秋季，开始快速增长，于是因高度增长而引发的第三次投资热潮开始登场。

这段时间，全国证券交易所的上市公司数、时价总额以及成交量，增加得非常快，以成交量来说，1958 年为 177 亿 5799 万股，次年 1959 年，达到 317 亿 8203 万股。

在这场空前的股市热潮中，股价持续上涨。1957 年年初，东京证券道琼斯还只有 475 日元，到了年底，已涨至 666.54 日元。不到 1 年的时间，暴涨了 40%。1960 年 11 月 7 日，涨到 1321.44 日元。1961 年 7 月 18 日，再涨到 1892.9 日元。

从 1958 年到 1961 年的这场股市热潮，其发生的原因有二，一个自然是经济的高度增长；另一个则是投资信托公司筹集了大众

的资金,大量买进股票之故。

谨守三原则,净赚三亿元

1960年7月,日本的政治形势发生变化,岸信介内阁总辞职,池田勇人上台组阁。池田内阁成立后,发表了“国民所得倍增计划”。

所得倍增计划的目标,是要将1960年的GNP(国民生产总值)13兆日元,计划到1970年时,提高到2倍,即26兆日元。为了实现这个计划,势必得增加民间的设备投资。

于是,企业界受此计划刺激,纷纷进行设备投资,而使得第2年,1961年的民间设备投资额高达3兆7500亿日元,超越了10年后的目标额3兆6000亿日元。

设备投资如火如荼地进行,促成了日本

经济迅速增长。是川看到这种情形，便预测日本经济可能免不了会有一场通货膨胀。

“地价一定会暴涨！”

是川预测，由于企业的投资意愿极强，全国各地已拟出很多大工业厂区的建设计划，加上通货膨胀，地价势必会暴涨。

“现在买土地的话，数年后必定大赚。”

是川心中这么想，于是便一面投资股票，一面开始买卖不动产，这个时期，是川在股市投资的资金还不多，因此进出非常谨慎，毕竟生活费都得靠它。

是川收集了全国各地工业区的建设计划，仔细查阅之后，发现其中一个颇有意思。其内容是大阪市当局打算填埋其所属的界市附近的海面，然后将其规划成工业区，是川再深入分析这个构想，最后得到一个结论：该工业区完成后，需2万名劳工，若再把相关产业涌入考虑进去则界市人口将增加5万人。而为了收容这5万多名出来的人口，界市的近郊必须建设城郊住宅区才行。

作为城郊住宅区，必须有哪些条件呢？交通网、环境……是川边看地图，边思索着，觉

得看地图还不够，便动手做了一个城镇模型。之后，又跑到现场实际察看，最后，他发现在界市的东南方七八公里处，有一个丘陵地带最适合规划成城郊住宅区，于是，是川说服了一位有钱的朋友，从他那儿取得资金，买下那里数十万坪的土地。

当时，谁也不会料想到，在那片未开发的丘陵地上，将会出现大规模的新城镇。因此，是川才能以每坪 300 日元的低价购得。

1964 年，大阪市政府宣布，将在界市东南方的丘陵地带兴建泉北新城镇。泉北新城镇的计划是，总面积 1518 公顷（约 460 万坪），规模比是川原先预料的还要大得多。不过事态的发展与地点的选择，都与是川预测的大致不差！他以每坪 300 日元购买的土地，立刻大涨，涨到每坪 1500 日元，1965 年年底，是川将数十万坪土地全部卖掉，净赚了 3 亿日元。

其实，做任何生意，道理都一样。“乌龟三原则”虽是投资股票的基本原则，用在不动产，也恰如其分，是川比别人早一步察觉兴建新城镇的可能性，在事情还未曝光前，

默默地以低价购入，然后耐心等待价格上涨。

这样的行为，绝对符合商业道德，绝无置喙的余地。可是当是川赚进3亿日元后，心中却不怎么舒服。因为在购买土地之前，他曾仔细调查过土地所有者的家境，选择那些较贫穷、较需钱用的人家，进行购地交涉。他想，这简直就是趁人之危嘛！那些卖土地给我的人，几年之后眼看地价涨了数倍，不是会气得跳脚、大呼上当吗？

“以后再也不做这种会被人怨恨的生意了！”是川心中这样想。

而如果投资股票的话就没有这个问题。在股市，无论输赢，每个人都要自己负责，不能怪罪他人；而且对手是不特定多数，赚得再多，也不会被人怨恨。

“如果我脑子里累积的知识与智慧是货真价实的，那么必会成功地实现所要达到的目的。就将这3亿日元投入股市，决一胜负吧！”

是川下定决心，今后要专心一意，把股市当作人生的战场。

默默吃进日本水泥股

1972年7月7日，田中角荣内阁上台，卷起了日本列岛改造旋风。

日本列岛改造论的主要着眼点是：将全国工厂重新配置，由临海型的重化工业升级为内陆型的知识型产业，建设高速公路与内陆工业区相通以促进农村工业化。

可是，在日本列岛改造论的刺激之下，日本的土地与物价急速上涨，建设省于1973年4月2日发表的地价公告，全国地价平均比1年前上涨30.9%，首都周围则平均上涨35.9%。

在物价方面，1973年10月的消费者物

价指数为 219.1%，比上月增加 0.4%，比上年同月增加 14.2%，酒、酱油、牛奶、卫生纸等生活必需品也连番上涨。

同年 5 月，整个日本收入最高的前 100 名中，竟然有 94 人是土地暴发户。狂飘的物价以及贫富差距的扩大，使社会日趋混乱。

更不幸的是，同年 10 月 6 日，第四次中东战争爆发，引发第一次石油危机。日本经济受冲击，造成了惊人的通货膨胀，土地投机大行其道，囤积惜售、任意哄抬价格等反社会经济行为到处可见。

经济的混乱也连带影响政治。1974 年 7 月 7 日的参议院选举自民党大败，同年 11 月 26 日，田中角荣因经济问题，被迫下台，取而代之的是三木武夫。1976 年 12 月 5 日的众议院选举，自民党又大败，三木武夫引咎下台。12 月 24 日，福田赳夫上台组阁，但日本的政治经济状况依旧扑朔迷离。

在政治、经济都非常混乱的情况下，水泥业界也饱受第一次石油危机的冲击，陷入空前惨境，政府为了压抑通货膨胀，大幅缩减公共事业支出，使得水泥需求急剧下降。因此

各水泥厂,不是停工,就是缩小生产量。

是川从 1966 年,以 3 亿日元资金,投入股市以来,到了 1976 年 10 月,资金已增加到 6 亿日元。

“接下来要轰轰烈烈干一场!”

他决定将自有资金 6 亿日元完全投入,对象是日本水泥公司。

从 11 月上旬起,是川每天到大阪的证券市场,逢低便买进水泥股。

选择“将来可能大涨的股票,默默吃进”这是“乌龟三原则”的首要精神所在,是川认为现在正是实践“乌龟三原则”的大好时机。

当时的日本水泥公司,资本额为 105 亿 5300 万日元,发行股数为 2 亿 1606 万股,多数股权在稳定股东手中,这些稳定股东通常不会卖出持股,因此市场上浮额并不多。

1976 年度的 4 月决算,日本水泥公司税前纯益为负 6 亿 3500 万日元,而股价也从 1972 年 1 月的 823 日元高价下挫,跌到 210 日元上下,进行低档盘整。每日的成交量很少,只有 10 万股左右。而且由于经营状况一

直没有起色，股价到了 10 月底，似乎还有进一步往下探底的迹象。

当时，经济形势依旧很糟，经常可听到中小企业倒闭或停业的消息。

可是，是川分析了日本水泥公司过去 10 年的股价，认为自 1974 年以来的下跌走势到现在，已进入谷底区，理由是：

“政府为了解决日益严重的失业问题，势必得采取对策，恢复经济的景气。”

而解决失业问题最有效的办法，就是大兴土木，以吸收大量的劳动力，因此，他认为水泥必定会暴涨。

而且，日本水泥公司自己拥有石灰石的矿山，在原料自给上，业界无出其右。是川默默地适低承接日本水泥，绝不追高，经过半年左右也就是到 1977 年 5 月下旬，是川手上的日本水泥已有 30 万股。

一天，两名陌生人突然找上门，较年长的那位递了张名片给是川，“您好，这是我的名片。”是川一看名片，是日本水泥公司大阪分公司的总经理。

成为第一大股东

“感谢您大量购买敝公司的股票，”来人恭敬地说。“今天特来向您拜访致意。”

是川投资股票只是为了赚差价，对方岂有特地跑一趟来致意的道理？

是川猜想，这一定是日本水泥的经营层想知道我究竟是何方人物，而派人前来打探底细。他们怕我购买该公司的股票，目的在于夺取经营权，或是借此勒索。

可是这位总经理似乎不好意思启口问这问题，说完客套话后，一双眼珠尽绕着房间四周打转。

“你今天到这儿，是否奉社长之命，来打

探我购买股票的目的？”

是川干脆开门见山，一语道破他的心事。

“不，不是，我只是想来向您致意……”

总经理拿手帕擦拭额头的汗珠，像做错事被抓到似的拚命辩解。是川笑着说：

“我之所以购买贵公司股票，是认为将来经济复苏，就必须扩大设备投资，而设备投资一旦扩大，水泥的需求量自然会增加，如此一来，贵公司的业绩便会好转，股价当然跟着上涨，我是看准这点，才买贵公司股票，绝无夺取经营权或其他目的，请你回去跟社长这么说。”

对方听完是川的话后如释重负，接着又问道：

“敝公司的股票真的会涨吗？我怎么一点也不觉得会涨？”

股
神
——
是
川
银
藏
传
奇

虽然他不相信是川的投资判断，可是是川不但不以为意，反而暗自高兴，因为如果连该公司的干部都持悲观看法，那么可想而知，一般投资人也不会看好，否则，发现很多人和自己看法相同，认为日本水泥将来会

涨，而纷纷买进，使股价节节上扬，那就捡不到便宜货了。

是川认为，投资股票必须有“千山我独行”的气魄，看到万人争向东行，绝不可盲从，因为通常在这时，往西走的路，才是成功之路。反其道而行，必须有彻底孤独的觉悟。“举世滔滔都向东，就我一人偏向西”，没有这样的信念与坚持，就不会成大器。

1977年7月，是川手中的日本水泥已经超过3000万股。是日本水泥的最大股东。

该公司4月期的决算，由前一年6亿3500万日元的亏损，一转而为5900万日元的盈余，虽然这是因为该公司出售有价证券，获利13亿日元之故，可是根据《日本经济新闻》7月1日的报导：

“由于水泥业界自6月起实施联合减产之故，各厂的过剩库存已逐渐减少，水泥价格今后可望回升，销售量将增长5%。有鉴于此，日本水泥公司预估本期营业收入可增加7%，税前纯收益达到17亿日元。”

显然水泥业界的景气已经逐渐复苏。虽

然股市当时因日币升值及华尔街股市下挫的利空影响而欲振乏力，可是是川更加相信自己的判断没错。

果然，日本水泥的股价从6月21日以121日元收盘后，缓步上扬，连破130日元、140日元关卡。

就在这时候，是川接到日本水泥公司社长原岛保的电话，他说希望和是川见面，看是川能否上东京一趟。

料事如神

股神——是川银藏传奇

日本水泥总公司位于东京的大手町。是川抵达时，原岛社长以及该公司的其他董事们，已经在社长室等候，一个个面色凝重，是川持有日本水泥3000万股，占该公司发行股数的14.2%，无疑是最大股东。

从这些人的表情，可以看出，他们根本不相信是川购买该公司股票的动机只是在赚取差价，他们心中一定在想：这老头不晓得会提出什么惊人的要求？

事实上，当时的确有一些心怀不轨的做手，搜购上市公司股票后，以夺取经营权力要挟、勒索上市公司。而是川握有 14.2% 的庞大股权，自然引起他们的疑惧。看着一张张不安的脸孔，是川说：“你们还不了解我的真意吗？”

看到仍旧是怀疑的眼神，是川继续说：

“为了恢复景气，政府迟早会追加大笔预算，扩大公共投资，如此一来，水泥当然会供不应求。因此贵公司的业绩必会突飞猛进，而且贵公司有水泥业界最大的石灰山，股价岂有不涨之理？我购买贵公司的股票，只是认定它会涨而已，没有其他目的。”

“现在的股价还算便宜吗？”

原岛社长问道。

“贵公司是日本最大的水泥公司，因此一旦经济恢复，赚得也最多。以贵公司的实力，600 日元也不过分。”

他们听了，不由得彼此互看一眼，不好意思地笑了笑。

“如果能够如此，那是最好不过了……可是，政府真的会采取经济复苏政策吗？”

这些人毕竟每天从早忙到晚，没空研究政经局势，以致反应如此迟钝。

事实上，福田赳夫于 1976 年 12 月上台组阁后，便说：

“明年将是经济年。民间期盼经济复苏的声音，政府必须虚心倾听。”

果然，自民党于 1977 年 7 月 10 日的众议院选举中，赢得过半数席位后，于 7 月 22 日，召开党内首脑会议，正式商讨经济复苏政策。不久，政府便公布，将编列 1 兆日元以上的大型追加预算，以刺激经济早日复苏。事情的演变，正如是川所料。福田内阁已经针对低迷的经济形势采取行动了！

股
神
—
是
川
银
藏
传
奇

由于公共工程的大增，水泥业界接了满手的订单，各家水泥厂虽然拚命赶工，仍旧赶不上旺盛的需求，水泥严重不足，价格连番上涨。

8 月 12 日，日本水泥股已涨到 164 日

元。13日，星期六，再涨10日元，为174日元，这是一年零十五个月前的高价。15日，星期一，再涨到178日元，成交量急剧扩大到1718万股。

是川一年前开始买进的日本水泥，成本大约在120至130日元之间，在涨升的过程中，曾来回操作了几次，等到股价涨到180日元时，他便将1/3的持股获利了结。

是川判断多头行情才开始，后势仍看涨，只是为了迎接未来的战斗，必须储备一些资金。

这时，是川又接到日本水泥公司原岛社长的电话。

“是川先生，事情果然如您所料。我还想听听您的高见，您什么时候来东京，一起吃个饭如何？”

人气与行情走势经常相反

几天后，是川抵达东京，直赴日本水泥公司社长室。

“一起吃中饭吧！”

两人在银座有名的料理店，边吃中饭，原岛社长说：

“水泥业果然如是川先生所预料，摆脱了不景气。真是佩服，佩服。”

接着，对方又讲了一大堆恭维话后，说：

“日本水泥在北海道的新矶本来要盖一间工厂，后来因为景气转坏，盖了一半便停工，依您的看法，现在是否要继续盖呢？”

看来对方约是川来的主要目的，便是想

听他对此事的意见。是川仿佛成了日本水泥公司的经营顾问。

“最好能马上动工，而且要快速完成。”

“有一个麻烦的地方是，在景气差时，水泥产业公会曾向通产省要求减产，前一阵子，好不容易通产省答应了，而且我自己又是水泥产业公会的会长，实在不方便这么做。”

“不用顾虑那么多。那些官僚根本不懂真正的政治是什么，你只要认定这是为了国家，便放手去做。”

原岛社长沉思一阵子后，说：

“我懂了，就这么做吧！”

历经长期的景气低迷，水泥业好不容易碰上这大好良机，岂有人宝山而空手回之理？

日本水泥涨到 180 日元后，回到 160 日元，作暂时的盘整，有些证券公司的分析师开始看空。他们预测说：

“涨势已经结束了。”

然而在股市，人气与行情的走势经常是相反的，当人们认为涨势已经结束时，往往

另一波涨势正在酝酿中，而当人们以为还有得涨时，通常行情已近尾声。因此，投资股票可说是与孤独作战。

果然，日本水泥盘整完后，再度走高。8月25日涨到203日元，31日涨到212日元。

9月上旬于210日元附近稍经整理后，14日涨到244日元，20日又涨到249日元，此时，每日的成交量已达到2000万股，成为东京证券交易所成交量最大的超级热门股。

就在一年前，由于受经济低迷影响而经营恶化，甚至被投资人称为“烂股”的日本水泥，一年之后，脱胎换骨成为股市中最受瞩目的热门股。同时，持有大量日本水泥的是川，也成为证券界瞩目的焦点。是川稍有什么举动，立刻在证券界成为话题而影响股价，因此，是川不得不谨言慎行。

日本水泥于9月20日创新高价249日元后，一个月后，10月20日再创高价253日元，此时，市场已逐渐蔓延着高处不胜寒的感觉，股价因而逆转下挫。11月7日跌到

202 日元，有些分析师认为将跌破 200 日元，可是是川相信还有后势。

果然，当报上刊出水泥需求仍旧有增无减，售价可能由 400 日元调高到 500 日元时，股价再度自 11 月 17 日起大幅上扬，没多久，便突破了 300 日元大关。

此时，股市人气正旺，但是当市场一片看好之声时，上涨走势可能已离终点不远。是川决定获利了结。

吃八分饱获利 300 亿日元

是川认为，投资股票卖出比买进要难得多，买进的时机抓得再准，如果在卖出时失败了，还是赚不了钱。

而卖出之所以难是因为一般不知道股票会涨到什么价位，因此便很容易受周围人所

卷六
乌龟三原则

左右，别人乐观，自己也跟着乐观，最后总是因为贪心过度，而错失卖出的良机。

日本股市有句俗话：“买进要悠然，卖出要迅速。”是川看中日本水泥后，在 10 多家证券公司逢低悠然地买进，待股价超过 300 日元后，便开始出脱。不过，3000 万股的股票，如果一口气倒出，一定会造成股价的暴跌，因此，必须格外谨慎，不能让外界知道自己在出货，而且，他有时为了让股票在高价位出脱，还得买进，以拉抬股价，如此买进与卖出交互进行，逐渐减少手中的持股。

由于水泥业的业绩蒸蒸日上，市场一片看好，各证券商也争相买进，因此是川每笔数百万股地卖出，也毫不影响行情。股价逐渐攀高，成交量也不断增加。12 月 23 日，日本水泥涨到 337 日元。

在 12 月底之前，是川卖掉了大部分的持股，剩下的也于一个月内清理完毕。这 3000 万股几乎都在 300 日元以上的高价出脱。

是川以 6 亿日元为资金，投资日本水泥，经过两年多的时间，获利高达 300 亿日

元。

是川这一仗取得全胜的原因在于，当世人把日本水泥视为烂股，不屑一顾时，是川看出了它的未来性，而逢低默默承接，然后坚信自己的判断，耐心等待。等股价暴涨至337日元，市场人气正旺时，是川不忘“饭吃八分饱，没病没烦恼”的道理，收敛贪欲，获利了结。

是川遵守了“低价买进，高价卖出”的股市投资法则。而那些涨到337日元仍在争相买进的投资人，正好相反，犯了“高价买进，低价卖出”的错误。

事实上，日本水泥创下337日元天价后，便急转直下，不到半年，跌破了200日元大关，之后，还继续往下探底。

卷七

股海波澜，谨防陷阱

又看中一只“烂股”

是川买卖股票时，为了不让人知道，通常在 10 多家证券商分散进出，有时在大阪，有时则跑到东京股市买卖。后来，为了顺利卖出日本水泥，在东京股市操作的次数反而比大阪股市还多，以成交量来看，东京股市的规模比大阪股市大 8 至 10 倍，因此一举一动较不易为人察觉。

1978 年 11 月，就在逐渐卖出日本水泥的时候，是川在静冈县热海市，买下一间附有温泉，位于 7 楼的新建公寓住宅，不久，便和夫人寿美从大阪搬到新居。

是川这个新家，冬暖夏凉，从窗户往外

看，热海湾尽收眼底，住起来非常舒服。而且，离东京又近，有助于今后的投资活动，此后，他便以热海为据点，每个星期赴东京股市一二次，到了月底则前往大阪股市活动。

在出脱日本水泥时，是川心中还存着另外一支股票——矿山股，尤其是铜最吸引他的注意。

是川调查了过去 20 年来非铁金属的行情与供给状况，发现铜价一度曾涨到每吨 80 万日元以上，而这个时候则跌到 30 万日元。

照过去的走势，铜价都是在暴涨与暴跌间起起伏伏，而且上次暴跌到现在，已经过了三年多，他认为今后不可能一直在低价区盘旋，迟早会再度上涨。是川 16 岁时，曾经在中国的青岛，将“一厘钱”铸成金属块，后来又在朝鲜开发铁矿。因此一向对金属与矿山的消息，颇为留意，而且也觉得跟自己的性格很合。

由于铜价低迷之故，很多矿山因不堪亏损，已停止采矿，而按照过去的经验，矿坑一旦暂时封闭，将来要再开工挖掘时，得先花相当长的时间整修坑道。因此，即使需求恢

复,供给也不可能在短期间内赶上。

如果将来世界上的什么地方发生战争,或其它原因,而使铜的需求突然增加,那么,由于来不及增产之故,铜价一定暴涨无疑。

是川心中盘算:

“接下来的投资目标就选矿山股。不过,要挑哪一家上市公司呢?”

首先当然是挑拥有矿山的公司。于是,是川立即调查国内的非铁金属上市公司,看哪一家自己拥有矿山,结果找出两家,同和矿业与三井金属矿业。

是川再仔细分析这两家公司的营业项目、财务状况与资产内容发现,同和矿业较为优越,不但拥有铜、铅、银等非铁金属的矿山,且其炼铜的业务占全日本 20%,炼锌、炼铅则几占 100%。加上该公司是由战前藤田财阀的矿山部门独立出来的,另拥有土地、山林等雄厚资产。

该公司于 1977 年 9 月期中决算,亏损了 17 亿 6900 万日元,估计翌年 3 月的通期决算,将出现高达 40 亿日元的亏损。

“烂股”变成热门股

同和矿业股于4月上旬创下当年的最高价191日元之后，便节节下滑，到了11月10日，已跌至110日元。

另一方面，当时铜的批发价为每吨30万日元，这是1965年5月以来的最低价。

由于连年亏损，同和矿业根本配不出红利给股东，而依照当时证券界的看法，该公司迟早要倒闭。

是川于1978年年初，开始买进同和矿业股，价格约在210日元左右，大都在丸庄证券公司买卖。

每天早上五点半醒来后，他先把《日本

经济新闻》仔细阅读一遍，到了八点，丸庄证券公司负责是川买卖的营业员便会打电话来，告诉他伦敦非铁金属行情（LME）及铜的库存量，是川边听电话，边将这些数字——记录下来，并将其画成走势图。然后把过去的行情走势与最新的变化比较分析后，再决定当日的买卖方针。

是川开始买同和矿业后，经过了一年，也就是1979年1月，非铁金属行情开始反弹。每吨30万日元的铜价没有多久便涨到50万日元。

同和矿业的业绩随之好转，由36亿日元的亏损逐渐迈向盈余。

受此利多消息刺激，该公司的股价立即从1月起大幅上涨，到3月初，已涨到270日元。

1979年5月2日的《日本经济新闻》，刊出一则消息：

“是川银藏持有同和矿业公司股票2200万股，成为该公司的最大股东……”

当时是川持有的同和矿业股票中，1200万股是以是川的名义过户，1000万股以家

人、朋友的名义过户，合计 2200 万股，占该公司已发行股数的 10%。

从 5 月到 6 月，矿山股成为全球主要股市的热门股，首先是伦敦股市，接着是纽约股市，然后是日本股市，各国投资人争相买进矿山股。

此时，同和矿业发表了 1979 年度的探矿计划，准备在秋田县北部的小坂、松峰、深泽三个矿山，以及小坂铁道沿线进行探矿。探矿费为 10 亿日元，比前年度的预算增加了 30%。

到此为止，是川的投资战略可以说完美无缺。然而，日本有句俗话说：“只知胜，不知败，终将身受其害”，后来是川还是因不够小心之故，而犯了大错。

被贪欲冲昏头脑

从5月中旬起，是川以同和矿业大股东的身份，花一个星期的时间，到秋田县北部的小坂、松峰、大馆等地的矿山视察。那儿的矿山都是属于黑矿矿山，生产量大。而两年前花40亿日元开发的铜钨新矿山，埋藏量约300万吨，矿石每吨含有金1.94克、银180克、铜1.13%、铅4.3%、锌10.1%。价值非凡。

6月4日，这天同和矿业将发表前三个月的业绩，由于投资人预期业绩应不错，因此股价盘中一度急涨到344日元。

果然，由于非铁金属的国际价格高涨，

加上日元贬值，同和矿业的业绩获大幅改善，该公司还说：

“现在虽然预估每月有 2 亿日元盈余，但是只要铜与锌的价格能够维持目前的行情，则今后每月应有 3 亿日元盈余。”

是川于 5 月中旬到同和矿业的矿山视察之后，知道该公司的业绩还会继续好下去，绝不止于目前的状况。6 月中旬，该公司宣布将于秋田县的小坂精炼厂建设每月可以精炼 2000 吨的设备。这事正好印证了他的看法。

同和矿业的股价稍微回档后，进行盘整筑底。在这期间，是川全力吸购市场的浮额。

“你也想赚一笔的话，就买点同和股吧！”

是川一碰到证券公司的朋友，就向他们推荐同和矿业股。

本来投资股票应该在不为人知的情况下进行才会大赚，可是此时是川在作同和矿业股的事已广为世人所知，投资人纷纷插花坐轿，因此是川也不再忌讳。

同和矿业股打底完成后，开始上涨，10 月 9 日涨到 409 日元。这时，是川把卖出点设

定在 500 日元，股价若涨到 500 日元，便打算
卖出七成的持股。

不过，是川持有 3000 万股的大量股票，
不能说卖就卖，一定得趁市场气氛很活跃，
大家都认为还有得涨时，才能顺利出脱。是
川耐心地等待这个时机的来临。

就在这个节骨眼上，伦敦非铁属市场的
铜库存量只剩下 8 万吨，加上伊朗、伊拉克
的政情不稳，以及二次石油危机，世界经济
跨入了动荡不安的时代。非铁金属行情因而
连番暴涨。

12 月 23 日，他从短波收音机听到一则
重大消息：

“苏联派遣三个师团以上的兵力，集结
在邻近阿富汗的边境。”

是川想：“这下子说不定会演变成大事
件。如果爆发战争，非铁金属行情必定火上
加油，涨得更凶。”

这时的是川，满脑子尽是贪欲，只往好
的方向想。就像龟兔竞赛中，兔子瞪着赤红
的眼睛，只知胜，不知败一样。

是川一向认为投资股票应和乌龟一样，

表面上行动迟缓，实际却是步步谨慎，最后安然抵达终点。这一次，一开始是川的确和乌龟一样，小心谨慎，稳扎稳打，但是一听到苏联入侵阿富汗的消息后，却兴奋得兔子一样什么都忘了。

1979年12月28日，股市封关日，同和矿业以423日元收盘，翌年1月4日，股市开红盘，由于苏联入侵阿富汗之故，非铁金属行情大沸腾，同和矿业也以450日元收盘。

“没错，这一波的涨幅必定很可观。”是川更兴奋了。

1月16日，伦敦市场的金价突破700美元大关，铜价也因供不应求，持续上扬。

“照这情形来看，股价涨到800日元也不奇怪。”

是川本来把卖出点设定在500日元，可是随着行情的沸腾，便修正为800日元。

1月29日，星期六，同和矿业以494日元收盘。21日，星期一，涨到519日元，22日，暴涨了将近100日元，以604日元收盘，成交量急剧增加到2566万股。

“涨势这么凶，怎会只到800日元？”

1000 日元绝无问题!”

此时是川兴奋到极点，脑中充溢着大量血液，活像一只双眼布满血丝的兔子。他已经完全丧失了卖出股票时最需要的冷静。

1 月 31 日，股价涨到 844 日元，市场的人气全面倒向非铁金属股，满场吹呼声。

2 月 7 日，同和矿业的股价终于涨到 900 日元大关。此时，是川手中的持股已高达 6000 万股，占该公司发行股数的 30%。

这时候，是川如果谨守过去的投资原则，卖出持股，便可获利 300 亿日元，可是连日的大涨，已经使贪欲霸占了他每一根神经，毕竟自 1 月 2 日起，10 天之内暴涨了 240 日元……

由乌龟变成了兔子

在股价暴涨的过程中，是川不知不觉由乌龟变成了兔子。

“突破 1000 日元大关是时间迟早的问题，突破后，应该会继续往 1500 日元挺进，行情还有得涨。等股价过了 1000 日元，再作卖出的打算吧！”

是川的卖出目标价由 500 日元调高到 800 日元，现在又调高到 1000 元以上。

人的贪欲真是无底无边，而人的错误，却多半是因贪欲而来，是川为了在股市求胜，花了多少心血苦读、研究、分析，可是到了紧要关头，仍旧被暴涨的股价所惑，像中

了邪似的，无法克制贪欲。

2月7日，同和矿业股盘中一度创900日元新高价，收盘时却跌到860日元，此时，多数市场人士已觉得不妙。因为该股从年初450日元起，涨到现在860日元，在短短一个多月的时间内，暴涨了将近2倍，市场上已开始蔓延高处不胜寒的气氛。而且急速膨胀的融资余额也形成一股巨大压力，融资者已开始获利杀出。

再加上，2月18日，日本银行宣布调高利率，由6.25%调高到7.25%，调幅1%，给股市带来很大的冲击。

3月18日，同和矿业的股价终于跌破800日元大关，成为773日元。此时，昔日沸腾的人气已随着股价的连连下挫而烟消云散，犹如黄粱一梦。

此时，是川警觉到900日元很可能就是同和矿业的天价，必须赶紧出脱持股才行。可是手上股票多达6000万股，在人气渐散的市场，倒出这么多筹码，无疑会造成暴跌。真是进退维谷。

是川完全丧失了出脱持股的机会，最

后，不得不打破“做手不得站在舞台表面”的忌讳，答应接受《日本经济新闻》于3月19日的采访。是川像跌到海中的落难者一样，拼命想抓住浮在海面上的东西，哪怕是几根稻草。

“为什么还继续买同和矿业？”

“全世界非铁金属的供需出现不平衡，将来仍可能是供不应求的局面。而且，非铁金属的行情从1971年起，历经四年的低迷不振后，全球的中小矿山几乎都已封闭，如果要重新挖矿，成本很高。以铜来说，每吨80万日元的铜价如果不持续一年，矿山公司就没有兴趣重新挖矿。因此，在供不应求的情况下，今后下半年非铁金属应还会再涨。而同和矿业拥有直营矿山，非铁金属行情的上涨，必然有助于其业绩。”

是川摆出很有自信的样子。

“现在手上的持股有多少？”

“有的是用现金买，有的是用融资买，一部分是我的，一部分是亲戚朋友的，合计超过5000万股，其中一半是我的持股。”

是川故意回答得含糊不清。

“与你同步调的投资家有几儿？”

“有十二三人，其他似乎还有一些插花者。”

是川又说：

“同和矿业的浮额已被吸尽，最近以市价挂进都会买到高价，不过，七八百日元的股价还很便宜，只要资金没问题，就会继续买进。”

“如果因投资同和矿业股而大赚，要怎么使用这笔钱？”

“我已经 82 岁了，不会再想要钱，去年我在大阪设立了老人福祉财团，如果这次再赚一笔的话，打算设立一个规模更大的福祉财团。”

是川之所以答应接受记者的采访，是想看看能否借此重获一线生机。然而股价由于飚涨过头之故，跌起来也如排山倒海，是川的努力并无法挽狂澜于既倒。甚至因接受媒体访问之故，使世人看出他已陷困境，而造成相反的效果。

3 月 28 日，同和矿业大跌了 43 日元，以 682 日元收盘。这是因为前一日纽约市场银

价急跌的影响之故。

世界最大的银投资家汉特家族，因资金周转不灵，于3月25日宣布将以持有的银资产为担保，在外国发行20亿美元的债券，这个计划公开后，银的卖压立即涌现，造成纽约股市与银市的暴跌。

日本市场受此冲击，非铁金属行情全面崩溃。在2月7日创下了900日元天价的同和矿业股，仅仅经过3个月，股价已跌破400日元。

不要为贪欲所惑

进入5月份后，同和矿业股的下跌趋势依旧不变。5月8日，625日元；5月16日，507日元。眼看着股价已逐渐逼近成本，是川急得如热锅上的蚂蚁，每天心力交瘁。报纸

上的消息也如火上加油：

“是川银藏因脑溢血，半身不遂。”

“是川银藏患重病，已入院。”

是川虽然每天都会到证券公司看盘，可是股市中却不时传出这样那样的谣言。股市是谣言最多的地方，如果每听到什么谣言，就要买进、卖出的话，那么钱再多，也不够赔。

在股价下跌的过程中，他一有机会便出脱持股，可是跌到 500 日元左右时，6000 万股的持股中，只处理掉一半，剩下的股票必须赶紧脱手才行，但是他又怕奄奄一息的行情，禁不起这么大的卖压，只好去找野村证券公司。

野村证券是日本最大的证券公司，只有野村证券，才有实力一口气吃下这么多股票。结果，野村证券因为怕是川在市场上倒出股票，会造成进一步暴跌，也不得不同意承接 1000 万股，然后将这些股票推销给科威特政府与外国投资机构。

除了野村证券外，是川也要求其他平常有买卖关系的证券商，要他们各“分担” 100

卷七
股海波澜，谨防陷阱

万股或 200 万股，这样，是川总算不透过市场，将所有的剩余股票清理完毕。

如果这些证券商不协助他处理持股，那么毫无疑问地，他一定赔得很惨，而证券公司也将遭池鱼之殃。

处理完同和矿业的持股后，幸运的是，本钱 30 亿日元还完整无缺，在这场战役中，是川持股的市价总额一度曾高达 300 亿日元，如今已成为纸上富贵。

刚开始买进同和矿业时，是川一直遵守自己平常主张的投资原则，可是在行情出现迅速上涨后，则迷失在狂热的气氛中，而改变初衷。如果是川能贯彻原先的决断，按照投资原则去做，那么就算赚不到 300 亿日元，起码也可赚到一笔巨款。

这一次的失败，实在令是川刻骨铭心。他深深觉得股市真是步步危机，处处陷阱，稍不留意就满盘皆输。不要对行情抱着一厢情愿的想法，因为股价的走势往往与人的预测背道而驰。

是川自投入投市以来，规模虽没这回大，却也历经数次失败。然而，却无法记取教

训，一再重蹈复辙，令他不禁感叹自己也是平凡人。

他总结说，股市犹如人生，如果不想背负过多的风险，就得知足，不为贪欲所惑。

热心教育事业

“放心好了，等处理完同和矿业我再也
不做股票，今后要专心从事公益事业。”

夫人寿美一听是川决定洗手不干，远离
股市，高兴地直点头，说：

“看你这一次弄得焦头烂额。身体再好，
也经不起如此折磨呀！希望你能坚定意志，
不要再做股票了。”

为了出脱 6000 万股的同和矿业，这半
年来，是川心力交瘁，每天过着愁云惨雾的
日子。有一阵子还以为这辈子大概就此完

蛋。夫人眼看着他陷入困境，却又帮不上忙，只能在一旁跟着他苦恼。

“我希望你能活久一点，投资股票既然这么伤神，你就不要再做了，今后我们俩可以边种蔬菜，边做公益事业，平平安安过日子，好吗？”

寿美是是川的第二任妻子。第一任妻子于二次大战结束后不久便去世了，之后，寿美与他结婚。

是川有四个孩子，长子头脑极好，历任西德慕尼黑大学及法兰克福大学理学部教授，从1972年起就任西德国立结晶学研究所所长，并兼任CEC核能委员会委员，他还被学术界认为可能入选诺贝尔物理学奖候补，可惜后来患了脑癌，于1985年去世，享年57岁。

次子是住友金属工业公司的事业开发部部长；长女嫁给剧本作家西龟元定。西龟元定就是研究麻疯病的权威西龟博士的长子；次女嫁给东丽公司（日本最大化纤厂商）副社长沼田靖行。

是川的孩子们都受过完整的教育，也各

自拥有幸福安定的家庭，并不需要留给他们什么财产。因此，是川便想到要帮助那些穷得无法上学的孩子，让他们能接受教育，发挥潜能。他认为，每个人都有潜在的能力，但是必须通过教育，才能唤醒，如果因为贫穷，有才能却郁郁终生，这无疑是国家的一大损失。

是川的这个想法和他个人的身世和经历有关。是川于 1897 年生于兵库县赤穗市的一个贫穷家庭，父亲靠捕鱼维生，家中有七个孩子，是川是老末。是川家庭本来在江户时代是地方望族，但是明治维新后便没落了。

由于光靠捕鱼养不起七个子女，他的父亲便是在是川三岁时，通过友人的安排，在神户租下一间店面，做卖鱼生意，然而，家里的经济情况并没有因此而改善。

“你们一家人是托谁的福，才有这个挡风避雨的地方!?”

房东每次来催讨房租时，总是如打雷般大吼大骂。父亲则整个身体缩成一团，卑屈地说：

“请再宽限几天，我一定会设法凑钱……”

这是父亲一贯的说词，他总是边说边磕头，这幅景象如此惊心动魄，而且又一再出现，因而深深烙印在是川幼小的心灵里。

由于家里贫穷，是川小学毕业后，就不得不到神户的好本商会当学徒，赚点钱贴补家用。

“人要是没钱的话，别人就不把你当人看。”

每当听到垂头丧气的父亲这么说，是川就在心中暗下决定：

“为了替父亲雪耻，我将来一定要赚很多钱，很多钱！赚了钱之后，要好好孝顺父母。”

小时候，因为家境清寒，想升学而不可得，基于这段辛酸的体验，长大后是川就一直有个想法——哪天赚了大钱，一定要帮助那些境遇和自己幼年一样的孩子。

因此，当投资同和矿业失败，却没伤到30亿日元本钱时，是川就考虑拿出这笔钱，作为孤儿奖学金。

出资 20 亿,设立奖学金

1978 年 12 月的一天,天气非常寒冷,是川和往常一样,六点起床,翻开报纸,一条重要新闻吸引了他。

“大阪的孤儿院因没钱买暖炉用的油,孩子们冷得直发抖……。”

他阅读这篇报导时,脑中浮现了自己幼年时代的贫穷景象,再也按捺不住,当天早上便直奔大阪市政府儿童课。是川要求见课长,可是课长出差了,由副课长代理。

“这是真的吗?”是川摊开报纸,指着上面的报导。

“这些孤儿的确很可怜,可是市政府实

在没有多余的预算……”

“天气这么冷，怎能说没钱就放手不管，看着他们受冻？如果是你自己的孩子，也会这么做吗？”

“可是孤儿的人数实在太多了，光是市立孤儿院，就有 2800 人。”

“要多少钱，才能让这些孩子不受冻呢？”

副课长立即召来几个职员，要他们拿电子计算机计算。

“大概要 260 万日元。”

“如果 260 万日元就够的话，这笔钱由我来出。”

是川当场拨电话到他的办公室，叫人立刻拿 300 万日元现金来。

“300 万日元太多了！”副课长说。

“剩下的就当作压岁钱，分给孩子们，每人 1000 日元。”

每年的这个时期，是儿童最快乐的时候了，又是圣诞节，又是新年；可是对孤儿而言，却备感寂寞，不但没有人送礼物、买风箏，还因为缺乏暖炉油，必须忍受寒冻之

苦。

是川知道给每个孤儿 1000 日元，300 万日元便不够用。可是，是川实在很想让孩子们能够过一个快快乐乐的新年。

“是川先生，压岁钱不须给 1000 日元，100 日元就行了。”

是川感到这些官僚总是小气巴拉，100 日元能买什么？最后，他决定除了 260 万日元暖炉费外，还是给 2800 名孤儿每人 1000 日元压岁钱，此外，再捐出 100 万日元给大阪市。

“是川先生，今年承蒙您如此大力协助，可是明年怎么办？”

“这件事我会找市长谈，如果市长不愿帮忙，那么在我有生之年，暖炉油费用及压岁钱全由我出。”

或许是被是川的热情所感动，市长和他谈过话后，答应今后一定让孤儿院有暖气。不过由于预算不够，并没答应给压岁钱。因此，压岁钱的事便由是川来做，从那以后，每年年终，是川总要给孤儿院的儿童们每人 1000 日元压岁钱。

卷七
股海波澜，谨防陷阱

由于看到报纸的报导，是川捐钱给孤儿院，并且也因而认识了孤儿院的儿童，这些孤儿虽然在政府的援助下，能够念完九年义务教育，可是一旦国中毕业后，就得离开孤儿院，自己赚钱维生了。

然而，他们很难找到什么好工作。结果，男孩子大半误入黑社会，女孩子则可能沦落风尘。

政府的有关部门明知这是一大问题，却拿不出什么对策来。大阪市长无可奈何地说：

“我也很想让他们继续升学，可是没有预算。”

孤儿院里面有很多头脑好，又肯用功的孩子，他们想升学而不可得，是川决定帮助这些孩子。

1979年12月，是川拿出20亿日元，成立财团法人是川福祉基金。是川福祉基金每年提供200个奖学金名额给大阪市的孤儿，让他们能顺利念完高中、大专、大学。后来，靠这个奖学金资助而念完高中、大学的孤儿，已超过1000人。

卷八

股票投资五原则

又一次热血沸腾

是川奖学财团成立后，是川就把全部精力摆在财团的营运上，每天过得很平静。

1981年9月18日早上，是川和往常一样，散完步回来，洗个热水澡后，边吃早餐边看《日本经济新闻》。一条新闻映入眼帘：

“金属矿业事业团在鹿儿岛县的菱刈金山，发现高品质金脉。”

这个新闻标题立即吸引了他的注意，他继续阅读内容，愈看心脏跳得愈快，整个人不由得兴奋起来。

菱刈金山位于鹿儿岛县伊佐郡菱刈町，所有权属于住友金属矿山公司。金属矿业事

业团于9月6日在这个地区钻了两个洞，进行勘探，结果在地下241米至283米的地层间，发现三层的金矿脉。

在金矿的品质方面，最上层厚1.22米，每吨矿石含有63.7克金与44克的银。第二层厚3.75米，含有金81.9克、银52.8克。最下层厚5.45米，品质最高，含有金220.3克、银57克。矿床呈西南走向，长约400米。

“品质之高与矿床之厚是国内首见。”

在当时的矿山业界，每吨矿石中含有10克的金，就被视为具有开采价值，日本的金矿每吨的平均含金量为4.9克，品质最好的也不过20多克。

世界最大的金矿是南非的罗德西亚金矿，不过其矿床部分位于地下3000米，菱刈矿山的金矿品质好，每吨220.3克，而且矿床离地面只有283.1米深，容易采挖，因此可说是超级优良金矿。

是川体内的血仿佛在沸腾，整个头似乎在燃烧，好久不曾体验的悸动也再度出现。

两处钻孔地点相距700米，可是根据新闻内容，金属矿业事业团还无法判断这两处

金矿脉是否连接，不过，金矿脉的母岩（夹在矿脉与矿脉之间的岩石称为母岩）则属于水成岩。

是川的脑海里突然闪过一个想法。

“间隔 700 米的两处金脉是连接的！”

从四国的四万十川起，一直到九州南端的地层，都是属于水成岩的。

地球诞生以来，海底的泥砂以及有机物等混合在一起，慢慢地沉淀、堆积，成为堆积层，这个堆积层后来因地壳变动，承受巨大压力，而化为岩石，这就是水成岩，而随地壳变动含有金属成分的矿液则会在堆积层间挤压成一堆，变成金矿脉。

当然，金矿脉在火成岩中也会形成，只是分布较为零散。水成岩的金矿脉则分布得较为规则，一般都成连续状。

因此，菱刈金矿山的地质既然属于水成岩，金矿脉自然极可能呈连续状。

是川为什么能够作这样的判断呢？因为他有这方面的经验。

再让我做一次股票

从 1938 年起，到二次大战结束为止，是川一直在朝鲜半岛开发、经营矿产。他从年轻时，碰到没有经验过的事业，常会毫无顾忌地一头栽进去做。从这里面，他学到了一件事，那就是，各行各业都有很多经验丰富的专家，可是这些人大半缺乏经营手腕；因此，他认为，只要雇用这些专家，由自己来负责经营，那么就算是自己从未经验过的事业，也做得成。

有过这样的体验后，为了增强日本的军事力，是川也没多作考虑，便跑到朝鲜去从事毫无经验的矿山开发。可是不久就发现，自

己若不具备矿山、地质学等专门知识，便很难把事情做好，因为技师们讲的话，你根本无从判断真伪。于是，是川早上在公司处理业务，一到下午便钻进朝鲜总督府的地质调查所，猛啃地质学、矿床学等书籍。

和一般人一样，是川并非真的喜欢啃书，只是与其他人不同的是，他一旦下定决心吸收某种知识，便会全心全意投入，绝不马虎了事。

很多大学生为了应付考试临时抱佛脚，熬夜啃书，用这种方式得来的知识，通常禁不起时间的考验，一出校门便都忘光了。

是川读书，并非为了考试过关，而是为了实际需要，所花费的心血，也绝非大学生数夜抱佛脚所可比拟。因此，得来的知识即使过了数十年，也仍活在脑中，这些活生生的知识，再加上临场的实际经验，才使他在往后的股市投资中，有判断的依据。

在相距 700 米的两处钻孔点分别发现金矿，而当地土质属于水成岩，他根据过去在朝鲜所获得的矿山知识，断定这两处金矿根本就是属于一条连在一起的金矿脉，换句话说，

住友金属矿山公司已拥有一处价值惊人的大金矿脉!

“买进住友金属矿山股! 这种天大的良机, 如果不好好把握, 一定会后悔终生, 这是一辈子只出现一二次的绝佳买进机会!”

是川兴奋得全身发抖, 坐也不是, 站也不是。

夫人寿美正在一旁瞧着是川疯疯癫癫的模样儿。看到她那狐疑的眼神, 是川想起曾向她发誓:

“以后再也不做股票了!”

可是现在不是婆婆妈妈的时候。

“太惊人了! 住友矿山公司的矿区, 发现了全世界最大的金矿。在同和矿业股上得而复失的钱, 这一次要从住友矿山赚回来, 我虽然答应你这辈子不再做股票, 可是, 求求你, 再让我做一次, 一次就好!”

是川边说边磕头。夫人蹙着双眉, 一副快快不乐的表情, 说:

“‘再一次’、‘再一次’, 这样根本没完没了, 结果还不是做一辈子股票。”

可是夫人毕竟了解是川的个性, 知道他

一旦被股票迷住，再怎么劝阻也没有用。因此她最后还是无可奈何地说：

“股票既是你的命根子，就去做吧！”

“感激不尽，感激不尽。”是川连连道谢。

全力买进住友矿山股

9月18日，发现金矿的消息见报，是川立即从大阪机场搭飞机，到鹿儿岛，然后再从鹿儿岛机场乘计程车，直往菱刈金矿山。

菱刈町位于鹿儿岛县北部的丘陵地带，当地人烟稀少，计程车司机途中问了好几次路，花了大约两小时，终于到达目的地。

是川进入矿场事务所，要求参观工地。矿场主任满口答应，并且说：

“报纸登得太夸张了，真伤脑筋。”

一副困惑的表情。

“没错，就像报上所说，金属矿业事业团在两个地点钻孔，发现了高品质金矿，可是这不过是碰巧挖到高品质矿石而已，其他的矿脉很可能是没有开采价值的低品质金矿。”如果是外行人，大概会被他这番话说服，可是川曾经在朝鲜半岛开发过两处金矿山，怎会如此轻易地就被打发了呢？从对方的言谈中，是川察觉到他一定隐瞒了一些事实。一般而言，钻孔要钻到金矿并不是一件容易的事。在1000个地点钻孔，往往只能钻到几处有金矿，机率很低，而金属矿业事业团钻了两处，两处都钻到金矿，这能说是“碰巧”吗？两个钻孔处的地底下，一定有一条连续的大金矿脉！他跑了一趟矿场，更加确信此事。

9月17日，也就是消息见报的前一天，住友金属矿山股的收盘价为226日元。

9月18日，是川前往鹿儿岛县菱刈矿山现场查看。回大阪后，第二天，是川就对十多家证券公司下达买进住友矿山的指令。当时，住友矿山的股价正在230日元至240日元间盘旋，是买进的机会。

好的开始，是成功的一半。投资股票也

是如此，买进的时机非常重要。如果一开始买进，就被套牢，形成账面亏损，投资者的信心多半会因而动摇，影响日后的投资决策。

9月19日，股市一开盘，是川就动员了10多家证券公司，要他们以市价全面买进住友金属矿山股。

假如股价为250日元，那么要买1000万股的话，现金为250亿日元，若以融资买进，则必须缴30%的保证金，即75亿日元。问题是，是川只有30亿日元的自有资金，但是，是川这个人，一旦找到机会，就不再是个普通人。

他把所有的手段全使出来，拚命买进股票，买了岂止1000万股！

以融资买进股票时，除了缴保证金外，还可用股票（以市价的70%计算）抵押，代替保证金，这种方式可比用现金多买约2倍的股票，而且股价如果上涨，原先拿去抵押的股票，担保力便会跟着增加，而得以买更多的股票。

另一个吸购大量股票的方法，就是打压股价。同样的资金，在股价低的时候，所能买

进的股数，当然比在股价高的时候还多，因此，一旦股价涨高，是川就一口气倒出 100 万股或 200 万股，让投资人感觉压力重重，而纷纷卖出持股，造成股价下挫。此时，是川便以迅雷不及掩耳的手段，将投资人释放出来的股票一网打尽。

是川为了不让外界知道他正在吸购住友金属矿山，便小心翼翼地分别在 10 多家证券公司挂进。可是，开始行动后的第六天，东京股市已传出“是川银藏大量买进住友矿山股”的消息，投资人纷纷上轿，买单如雪片般涌进，股价立即呈直线上升。一个星期后的 9 月 26 日，股价涨到 472 日元，涨幅超过一倍。10 月 2 日，股价暴涨到 540 日元。

此时，是川手中的持股已达到 5000 万股。占住友金属矿山公司已发行股数的 16%。

坚信自己的判断

10月的一天，住友金属矿山公司的社长藤崎章打电话来，希望能尽快与是川见面。

“又来了！”

是川认为，对方一定又是怀疑他持有该公司的大量股票，是否有什么特别的企图。

他依约前往住友金属矿山公司社长室。

“是川先生，您为什么买了那么多敝公司的股票呢？”

藤崎社长开门见山，毫不拐弯抹角。

“藤崎先生，你进入这家公司几年了？”

是川故意逗他，可是他却仍紧张兮兮的瞪着是川。

“贵公司找到了一条价值连城的大金脉呀!”

“可是,那条金脉长什么样子还不晓得。虽然在两处钻孔发现金矿,可是现在还无法判断这两处金矿是否同属一条金脉。今后我们会请金属矿业事业团更详细地调查,请您等调查结果出来后,再下判断如何?”

是川看与对方讲不通,便要他找技术部长来。

技术部长进来后,递上一张名片,上面印着:理学博士近藤皓二常务。是川询问他对此事的看法,对方回答道:

“日本有很多金矿山,可是绝大部分金脉都是局部性。而且,一开头或许会挖到高品质的金矿,但是继续挖掘后,便会发现品质没有先前的好。因此,这一次菱刈金矿山虽然钻到高品质金矿,但是矿脉绝不可能长达700米。也不可能都是高品质金矿。”

近藤皓二常务曾在京都大学专攻矿山区学,又担任过矿山地质学会会长,可说是专家中的专家,这样的人物竟然铁口直断“不可能”。

“菱钼金矿山与其他金矿山不一样，母岩是由水成岩构成。”

任凭是川怎么卖力解释，还是无法说服他们两人。

“你们知道吗？贵公司很可能持有价值数兆的宝山啊！钻孔探矿的事，不要再委托金属矿业事业团了，贵公司应该自己做，最好每隔50米或100米钻一处孔。如有需要，钻孔的费用由我来负担。”

藤崎社长一听是川这么说，急忙道：

“是川先生所言甚是，敝公司一定会尽力把该做的事做好。”

果然，拜访完住友金属矿山公司后，过了数日，该公司宣布，将以六个月的时间，在菱钼金矿每隔100米钻一处孔。

抓住先机

接着，是川又再度前往鹿儿岛县的菱刈金矿山。为的是想更仔细地调查一遍。

结果发现，间隔 700 米的两处钻孔地点，位于东侧的钻孔点，矿脉厚 2 米，位于西测的钻孔点，矿脉厚 6 米，也就是说，矿脉愈往西愈厚。

然而，从西测的钻孔点往西约 400 米是住友金属矿山公司的所有权界限，再往西就是别人的矿区。换句话说，金矿脉不只存在于住友矿山公司的矿区内，很可能延伸到别人的矿区。而且，别人矿区的金矿脉可能还更厚。是川想，不知道则已，既然知道了，怎

能让煮熟的鸭子飞掉呢？

必须赶紧买下这片矿区才行。

是川立刻回东京调查矿区的所有权人，发现是住在鹿儿岛的两个人，而且这两个人的经济状况很差，卖地的意图强烈。是川表明了想要购地的意思后，对方出价 10 亿日元，是川嫌太贵，对方再降价成 5 亿日元。

于是，是川又去拜访住友金属矿山公司的藤崎社长。

“赶快买下与西侧钻孔点邻接的矿区，否则，若等到继续钻孔后，发现金矿脉延伸到邻接的矿区，那时想买也买不成。我已经与对方谈好，售价 5 亿日元。赶紧买下吧！”

可是站在一旁的近藤皓二常务却说：

“进一步的钻孔调查还没展开，我们连自己矿区内的情形都不清楚，怎能买一无所知的邻近矿区？”

如此冥顽不灵的人，住友矿山公司竟然奉为专家，是川开始担心该公司的前途。近藤常务又说：

“何况，矿区的所有者已经一再地通过中介商，希望将矿区卖给敝公司，我们根本无需

主动，最后他们一定会苦苦哀求。届时，只要三五千万日元就可成交。”

听完他的话后，是川觉得失望。

“贵公司的规模这么大，财力如此雄厚，怎么因看准对方极需用钱，就把价值 10 亿、20 亿日元的矿区，杀到这么低的价码？未免太残酷了！今后贵公司如要大展鸿图，心胸就得放开点，这么小气巴拉，如何做大事？对方既然需钱甚急，你们就多出点嘛！”

然而，尽管是川苦口婆心地劝说，他们还是无动于衷。

“既然你们不愿意买，那么，就由我来买好了。”

是川怕矿区被其他有心人买走，将来可就麻烦了，因此决定先买再说，以后再转让给住友矿山公司。当然，是川根本无意从这儿赚取差价。

几天之后，是川以 5 亿日元买下矿区。

“我们向住友公司交涉了好几次，希望他们买下矿区，可是对方一直不答应。本来已经狠下心要贱价出售，没想到您肯出这么好的价钱，真是太谢谢您了！”

矿区的所有者欣喜万分，事后一再地向是川道谢。

谨慎,再谨慎

10月28日，住友矿山的股价比前一日大涨34日元，以590日元收盘，成交量创下4700万股的天量，人气沸腾到极点。由于买卖单过多，来不及成交，因而数度中止买卖。

然而，10月30日，盘中一度触抵615日元的股价，后来却急转而下。

是川于230多日元时开始买进住友矿山，到现在已涨了将近3倍多，因此在这儿稍作整理是应该的。

可是股价在600日元左右时，股市传出某在日华侨集团放空的消息。一般投资人受此影响纷纷获利了结，造成股价下挫。

进入 11 月后，华侨集团更加频频放空。一卖就是 50 万股、100 万股。11 月 2 日，跌 10 日元；11 月 5 日，跌 9 日元。

空头的主力是在日华侨中的“独行侠”三晶实业公司。三晶实业过去靠小豆期货，赚了数百亿日元，资金雄厚。对方连日的放空攻势，已经使得好不容易构筑成的多头气势有土崩瓦解之危。

11 月 6 日，住友金属矿山公司宣布，将于 11 月底进行菱刈金矿山的探矿行动。然而，其宣布的内容不仅无法抑制空头的攻击，反而令买方踌躇不前。该公司宣布的内容是：

“一般而言，金矿脉的实际情形很难掌握。因此，经过事业团的调查后，我们仍无法断定矿床的规模是否很大。不过，今后仍会继续探矿。为此，我们已获得事业团的同意，今后将由敝公司独自进行调查工作。”

住友金属矿山公司的探矿计划，是打算在 6 个月内，在 14 个地点钻孔，待钻完孔，再研究是否值得进行挖矿工程。

除此之外，该公司对外界的询问，一概拒

绝回答。

住友矿山公司的消极姿态颇让买方失望。11月16日，股价终于跌破500日元大关，以491日元收盘，好在空头主力眼看已达到冷却市场目的，战果辉煌，也不敢再挥军深入，因而开始使用放空动作。其后，股价便在500日元至600日元间，作来回整理。

同和矿业的那场战役，是川在紧要关头被贪欲所迷，身处高处而不自知，结果丧失了大赚的良机。这一次，他不断提醒自己，绝不能再重蹈覆辙。

行情的变化有时会令人难以捉摸，一买就跌，一卖就涨，想要逢低摊平，偏偏愈摊愈被套牢。此时，最好的策略就是暂时休息，最忌讳的是恋战，明明无法判断行情的走势，硬是要留在股市蛮干，这是标准的赌博行为，非健全的投资人所应为。投资股票，不仅要懂得在什么时候买进、卖出，还要知道在什么时候休息。

12月下旬，是川判断住友金属矿山股一时还脱不了盘旋整理走势，便挂起免战牌，带着夫人去京都旅行，舒解一下筋骨。

扑朔迷离

1982年1月，股市盛传着种种住友金属矿山的消息，而且都是有关开发金矿山的利多消息。

1月11日，股价回到600日元，成交量急剧放大。各大证券商纷纷买进，散户也积极跟进。

第二天(12日)，住友金属矿山股大涨39日元，创下空前的最高价630日元。

刷新史上最高价后，买单更是前仆后继。行情呈白热化状态。显然地，住友金属矿山股已迈入第二个上升趋势，向1000日元目标挺进。

1月中旬，就在股价急涨之时，是川与丸庄证券公司的专务(董事)吉冈武夫一块儿到鹿儿岛菱刈矿区视察。

住友金属矿山公司于去年11月宣布，将进行每隔100米的钻孔工程。是川此番前往，目的是想知道工程的进度与结果。

这时，风雪交加的菱刈金矿山，3台钻孔机正在轰隆作响钻地，已钻到二百数十米深。

他们拜访了矿场场长及数位工地的负责干部，由于事情敏感，他们都不愿明白透露金矿的含有量，不过从他们的言谈中，可以窥知金矿脉的规模比公司原先预估的还大得多，甚至很可能在钻孔处已钻到每吨400克以上的矿脉。

由于预感挖到的可能是全世界最大的金矿，每位工作者的眼睛都炯炯发亮，闪耀着期待的光芒，现场虽然大雪纷飞，寒风刺骨，可是却洋溢着异常活络的气氛。

是川观察到这些蛛丝马迹后，愈发确定自己的判断无误，带着一颗兴奋的心，到东京迎接这场愈来愈有把握的战斗。

1月25日，住友金矿山股以涨停板705日元收盘，之后，继续上涨。一个月后的2月25日，盘中创下772日元的新高价，可是收盘时却比前一天跌110日元。这种急转下挫的走势，似乎为后来的下跌行情作了预警。

不知何故，住友金属矿山公司始终未发表钻孔的结果。这自然引起市场的怀疑与不安，股价因而开始下滑。

“是川银藏已经出货溜了！”

东京股市绘声绘影地盛传这样的谣言。

更伤脑筋的是，《日本经济新闻》于3月1日登出各家非铁金属公司业绩恶化的消息，而且是以住友金属矿山公司作标题。

“住友矿山，税前纯利率减少60%”

这项利空消息无异雪上加霜。3月1日，住友矿山大跌38日元；虽然第二天稍作反弹，涨了7日元，可是从第三天起，股价再度下挫。

3月9日，住友矿山轻易跌破600日元大关，以590日元收盘，3月12日，股价竟然暴跌110日元，以420日元收盘。

交易的幕后

就在此时，是川接到了证券公司的追缴保证金通知，期限为二日后的中午。在那之前，若不补缴保证金，就会被中止合作。

追缴保证金的金额为 40 亿日元，可是是川手上根本没那么多现金，何况要在短短的两天内凑足，唯一的办法就是卖掉手中的持股。当时股价正在 420 日元左右盘旋，只要卖掉 1000 万股，便有 42 亿日元现金。

是川立刻打电话给住友金矿山公司，要求住友集团能以市价买下住友矿山股。

3 月 13 日，是川前往住友金属矿山公司，社长室内除了藤崎社长及数名董事外，野

村证券公司的井坂建一专务也在场。

井坂专务是住友矿山公司请来居间协调的,他说:

“住友矿山公司不希望股价继续下跌,因此愿意尽可能帮助是川先生,不过住友集团可能希望股价进一步下挫也说不定。无论如何,先听听是川先生的条件再说。”

是川回答道:

“股价就以交易决定时的行情就得了,另外,去年我以5亿日元买下菱刈矿区邻旁的土地,如果此次双方股票交易达成,我愿意将这块土地以相同价格转让。”

当初是川买下那块土地,是认定住友矿山迟早有此需要,可说是为住友矿山而买,身为大股东,本应如此,而且是川现在陷入困境,极需对方援助,附加一件额外的“礼物”也是应该。

此外,如果住友矿山欣然接受“转让邻接矿区”这个条件,那么便证明了一件事——住友矿山公司之所以迟迟不愿发表钻孔结果,是因为该公司发现金矿的规模远远超出原先的预期。

3月16日，前半场的股价以408日元收盘，住友金属矿山公司打电话来说已决定承接股票，是川立即前往，该公司负责股票的主管说：

“经住友集团协议的结果是，住友银行承接250万股，住友信托、住友生命（寿险公司）各承接150万股，合计承接550万股。”双方并同意股价定为420日元，3月17、18、19日交付股票。

藤崎社长稍带腼腆地说：

“您曾答应要将菱刈的邻旁矿区以原价让给敝公司，没变卦吧？”

果然如是川所料，金矿脉延续到邻旁矿区。

“我既承诺此事，便绝不食言。”

“真的以原价出售吗？”

藤崎社长不放心似的再度询问。“当初要你们买，你们不买，如果给别人买走，贵公司现在不是得花一笔巨款才买得来吗？我既是为贵公司而买，自然原价就行了。”

藤崎社长很惊讶是川肯如此轻易让出，一副不好意思的神情。其实，是川一开始就

没打算要靠买卖那块矿区赚钱，现在既然获得救急资金，而且也证实了金矿脉规模庞大，是川已深感满足。

住友矿山股大跌以来，是川一直隐隐约约地感觉，股价暴跌的背后，是否是住友集团的主导，后来果然发现，他正是陷入住友集团的圈套内。

股价再次暴涨

3月17日的早晨，是川和往常一样，到门口的邮箱取《日本经济新闻》。一看头版标题，愕然失声：

“开发国内最大金矿——住友矿山决定8月着手鹿儿岛金矿的形发，估计埋藏量100吨。”是川大吃一惊，眼睛直盯着新闻内容。

“住友金属矿山公司已决定于今年8月，

着手开发位于鹿儿岛县伊佐郡菱刈町的金矿山。此金矿山的金矿埋藏量，据估计是国内金矿史上最大级，关系人士于 16 日表示，该公司自去年 11 月进行探矿调查以来，发现金矿石的品质极高，平均每吨的金含有量为 100 克，且埋藏量多达一百数十万吨，因而决定开发，开发工作若顺利进行，则 1984 年春季便可开始采矿，由矿厂的埋藏量及品质来估算，该矿区至少存在 100 吨的金，以市场价格换算，价值在 2500 亿日元以上。”

此时，是川已兴奋得血脉贲张，全身不断冒出热汗。他顾不得擦汗，继续阅读新闻内容：

“目前国内的金矿山之中，含金量最高的是坂越大泊矿山（兵库县赤穗市），每吨矿石含 20 克金，而菱刈矿区的含量为 100 克，是其 5 倍。在金的埋藏量方面，过去东亚最大的金矿山鸿之舞金山（位于北海道，已封闭），埋藏量为 73 吨，而菱刈区的埋藏量为 100 吨，亦远远超过。”

就是这个！是川日夜企盼的就是这条新闻的发布。

虽然有点儿心疼前一天卖掉的 550 万股，可是手上还有 4500 万股。这条新闻一定可让住友矿山股暴涨无疑，一想到胜利女神已经对自己摆出笑脸，是川全身禁不住颤抖起来。

当天的股市，一开盘，买单就从四面八方涌进，数量多达 2000 万股。后半场（下午盘），住友矿山因买单过多而停止交易。

由于买气太过旺盛，东京证券交易所请住友金属矿山公司的近藤皓二常务，于下午一点，召开记者会。近藤常务在记者会上说：

“到目前为止，敝公司完成了 14 次钻孔工程，这 14 次钻孔全都钻到金矿脉。品质最好的矿石每吨含有 650.2 克的金，品质较差的矿石也含有 12.9 克的金。”

听到近藤常务在记者会上的发言，是川突然想起四天前到住友金属矿山公司时，该公司董事对他说的话：

“是川先生，菱刈矿区的实际状态，不是光凭钻孔就能正确掌握，含金量高的矿石之间，说不定都是每吨 3 克以下的低品质矿石。是川先生过去也曾经开发过金矿山，应

该很清楚才对。总之，菱刈矿区是优是劣，现在还无从判断。”

这些话，跟四天后近藤常务在记者会所说的出入实在太大了，也就是说，是川陷入了住友集团的圈套，但现在想这事也没啥用。住友矿山正在大涨特涨。

结果，住友矿山股当天以涨停板 560 日元收盘。由于卖方极端惜售，以市价挂进而没买成的股数多达 7391 万股，创下东京证券交易所开设以来的最高纪录。人气之沸腾，由此可见。

3 月 19 日，住友矿山股再大涨 100 日元，以 660 日元收盘，这天也是和住友矿山公司约好将 550 万股票交付给对方的日子。

是川和住友矿山公司谈定的价码是 420 日元，而短短数日之内，股价便暴涨了 240 日元。由于和住友矿山公司之间的股票交易及转售矿区之事，只是口头约定而已，并没有签定买卖契约书；是川若心狠，不承认有此事，对方也莫可奈何，住友矿山公司怕他反悔不认账，当天一连打了数通电话来，要他履约前约。

可是是川心里丝毫没有想要毁约之意。

“这不是理所当然吗？大丈夫一言既出，驷马难追，就算只是口头约定，也必须遵守。我这辈子从未有过食言毁约之事。”

当然，菱刈矿区的邻旁土地也以当初约定的 5 亿日元转让给对方。

是川和别人一样喜欢钱，可是是川认为，君子爱财，取之有道。如果心中只有钱的话，那么就不该把住友矿山的邻旁矿区以原价转让，终究那块地迟早要涨到 30 亿、40 亿日元。可是，是川认为自己是托住友矿山公司之福，才得以赚到巨额的股价差价，因此打从买下那块土地之时，就决定不赚分文地转让给对方。

所得日本第一

日本股市有句名言：

“行情达顶峰时，气势最强，在谷底时，气势最弱。”

住友矿山股现在正以雷霆万钧的走势，日日狂涨，市场原先看好目标价 1000 元，一下子改成看好 3000 日元。

“这一次，绝对不能和做同和矿业股时一样，被贪欲冲昏了头而惨遭失败。”是川不断告诫自己。

在股市弥漫着一片狂势的气氛中，他想起做同和矿业时变成兔子的情形，不断告诫自己要冷静、冷静、再冷静。

3 月 31 日，住友金属矿山股大涨 51 日元，终于突破 1000 日元大关，以 1040 日元收

盘，是川见时机已到，便开始卖出持股。

住友金属矿山股破 1000 日元以后，市场人气有增无减，股价继续盘高，因此是川每天数百万股地卖出，也如石沉大海，没有任何影响。

自 3 月 31 日突破 1000 日元大关以来，10 天之内，是川卖了 1500 万股。

卖出行动继续进行，在往后的 10 天，他将剩余的股票全部顺利出清，价格都在 1000 日元以上。

1983 年 5 月 2 日，日本各报的头版都刊出了显著标题——“是川银藏所得全日本第一”。

大藏省于 5 月 1 日发表的 1982 年度高所得者排行榜中，是川名列第一。过去的高所得榜首，不是如大正制药的上原正吉、松下电器的松下幸之助等大企业家，就是拥有庞大土地的地主，因此，是川跃居日本最高所得者之事，便成为巷议街谈的绝佳题材。

是川的申报所得额为 28 亿 9000 万日元。当然，绝大部分是来自于卖掉住友金属山股的利润。

是川知道所得最高的消息曝光后，传播媒体一定会争相前来采访，因此前一天，便和夫人寿美前往温泉地隐遁。

这段期间，报章杂志纷纷报导 84 岁的老人如何在短短半年间赚得 200 亿日元的新闻。

“如果是法人机构或集团，或许有可能在股市赚这么多钱，以个人之力而能做到如此，可说是空前绝后。”

“84 岁的老人，凭着头脑与胆魄，创造了 200 亿日元的资产，这不啻给不服者带来了希望，是川先生有行动力、有说服力，是前所未有的股票大师，过去没有这样的人物，将来也很难再出现。”

周遭的亲朋好友一遇见是川，就问：

“当住友金属矿山公司还在怀疑菱刈是否真有大金脉时，你怎么能料准确有大金脉？”

是川回答道：

“每个人终其一生，都会碰到二三次的大好机会。能否及时把握这个千载难逢的良机，就得靠平常的努力与身心的磨练，理论与

实践的合一,再加上日夜的思考训练,可以增加成功的机率。此外,在下重大决断时,往往需要直觉,这个直觉并非来自天赋,而是来自无数次战斗所累积的经验。”

缴了 30 多亿日元税

是川的所得名列日本第一,但是千万不要因此而误以为他就是大富翁。因为在日本的严苛税制下,是川赚的钱,全都缴光了。

是川为了赚钱而做股票,结果的确是赚到了,然而当初却没看到大藏省埋设的陷阱——税。是川被迫缴了 30 多亿日元的税,实在太过份了,因此他一直对大藏省的税制很反感,觉得是自己的宿敌。

日本于 1950 年开始实施的夏物普(Shoup)税制,其目的根本在于榨干国民的所

得,不让民间蓄积资金。例如,所得税加上住民税最高可以课到所得的 85%。如果一个人赚的钱,85% 拿去缴税,手中只剩 15%,那么他到底是为了什么而工作呢?因此,聪明人就想尽办法逃税。但,大藏省并非省油的灯。

大藏省知道愈是高所得者,愈是逃税能手,因此他们先按照你的所得申报额,课 85% 税然后再仔仔细细地调查,揪出漏报的所得。

老实说,是川压根儿不想获得“所得日本第一”的荣衔。那是前 1 年的 12 月,大阪国税局查出是川于 1977 至 1981 年的 5 年间,合计漏报 28 亿日元,要他重新申报,才逼出来的。

在日本,买卖股票的所得,原则上不课税,但是只要符合下列两项条件之一,便成为课税对象。(1)一年之内,买卖股票的次数超过 50 次,且股数在 20 万股以上者;(2)一年之内,买卖同一支股票达 20 万股以上者。

所得税的税率虽然最高不会超过 85%,可是漏报而被查知的话,除了必须补缴漏报的税外,还得缴过少申报税及滞纳金利息税,是

川就是因为漏报被查觉，最后缴了 90% 的税。换言之，每赚 1 亿日元，就得缴 9000 万日元的税。这当然是自作自受，可是如此高的税率，老实报税的话，再怎么做股票，也留不住多少财产。

是川简直是为了缴税，而拚命研究经济、做股票。1990 年 1 月，是川把位于大阪的一块 3000 坪土地，以 29 亿日元卖掉，为的是要补缴过去滞纳的税金，结果，缴完税后，29 亿日元只剩下 6000 万日元，是川不禁怀疑，这到底是为了什么而赚钱？愈想愈觉得自己是傻瓜。而且到了第二年，大藏省又会对卖掉土地所得的 29 亿日元课税。

这就是日本的税制。

投资股票要堂堂正正

在 60 多年的投资生涯里，是川遇见很多人，他最讨厌的就是没有正义感的人。他最讨厌那些为了赚钱而不惜坑害他人的做手。

1980 年前后，日本诚备集团在股市上崭露头角，被市场人士誉为“东京股市的风云股”。

当时，一般散户普遍对上市公司及四大证券商控制股市的情形极为不满。诚备集团便以“散户不应任人宰割”为号召，向散户筹集大量资金，进行炒作。

如果诚备集团买进的是值得投资的好股票，那也就罢了，可是他们买进的偏偏都是一

无是处的烂股，只因为这些烂股资本额小，容易炒作。

例如，他们于 1978 年开始炒作丸善百货股，从 420 日元起直炒到 1980 年 2200 日元；宫地铁工股从 1979 年的 201 日元起，炒到 1980 年的 1530 日元。诸如此类，前后炒作了 10 多支股票。

诚备集团明知这些全都是没什么价值的股票，却硬将股价拉高，诱引投资人融券放空，然后全力买进，演出轧空行情，逼迫放空的投资人以高价买回，这就是诚备集团的一贯手法。

是川从一个人做股票的手法，便可判断出他的个性。当然，如果面对面的话，那就更清楚了。从年轻的时候起，是川便对骨相学有兴趣，只要一看到对方的脸孔与表情，就立刻知道此人是善、是恶。

是川对于那些欺骗善良市民，诈取别人的血汗钱，以中饱私囊的人，最为深恶痛绝。觉得这些人最好能立刻消失于世上。

当然，是川也知道这种邪门左道的做股票手法不可能长久持续下去，终将要面临失

败的命运；可是在他们破灭之前，却会一直在股市坑害无辜的投资大众。

有一回，他们的炒作资金逐渐用罄，因而找上是川，要他加入他们的行列，但是是川怎会助纣为虐呢？自然是一口回绝，而且还决定给他们一记痛击。

他从股票抵押数量的急速增加，判断对方的资金已后继无力，便针对对方炒作的股票进行放空。

放空的股票包括石井铁工所、日立精机、拉萨工业、安藤建设、东海兴业、不二家等。放空的数量从数万股到二三百股不等。对是川而言，这是一场小规模的战斗，可是却战果辉煌赚了大约 60 亿日元。

是川认为，投资股票一定要堂堂正正，问心无愧。为了自己利益而不惜坑害大众的做手，最后必然不得善终。

股票投资五原则

对于股市投资人，是川有两个忠告。
第一个忠告是：

◎投资股票必须在自有资金的范围内进行。

“没有现金也没关系，一定会赚！”

股
神
——
是
川
银
藏
传
奇

证券公司再怎么以此类的甜言蜜语诱惑你，也千万不可去做融资、融券。在日本现行的信用交易制度下，投资人可用 100 万日元现金买进股票后，再将这些股票拿去抵押，做融资；市价 100 万日元的股票，评价额

为其 70%，即 70 万日元，投资人便可以此代替保证金，买进其二倍，亦即 140 万日元的股票。

换言之，以自有资金 100 万日元，加上融资的 140 万日元，总计可买进 240 万日元的股票。

结果，只要股价上涨 10%，相对本钱 100 万日元而言，便可赚到 24%。这就是证券公司的卖点。

问题是，股价有涨亦有跌，下跌的幅度稍大，就会被追缴保证金，若不缴，便会被证券公司中止合作。

当然，下跌时赶紧出脱就没事了，可是连股市专家都很难判断何时该卖，何况是一般投资大众？而且，证券公司的营业员还会对你说：

“这种时候能够坚定信念，不杀低的投资人，才会赚钱。”

“既然跌了这么多，与其忍痛杀出，倒不如加码买进，降低平均成本。这样，行情回升后，赚得更多。”

于是，在营业员三寸不烂之舌的劝说

下，股票愈买愈多，风险也愈来愈大。

有时候，投资人也会运气好而赚一笔，可是人们往往在尝到胜利的滋味后，忘记了失败的悲惨，而乘胜追击，大胆深入。结果，通常的结局是，不但赔掉本钱，还得向亲戚、朋友，甚至高利贷业者，借一屁股债。

第二个忠告是：

◎不要一看到报章杂志刊出什么利多题材，就一头栽进去。

老实说，单听别人的意见，或只凭报纸、杂志的报导就想赚钱，这样的心态本身就已经是失败的根源。自己不下功夫研究，只想在上班之余，看看报章杂志有什么利多题材，以供买进股票之依据。这样是不可能成功的。天下岂有如此的美事？

真的想在股市赚钱的话，就得注意经济的动向，日本经济、世界经济，要每天不间断地注意。只要拥有一般程度的经济常识，谁都办得到，何况判断的材料大多出现在每天的报纸上，极为方便。

是川每天只读一份报纸《日本经济新闻》。只要长期注意该报刊载的国内外经济现象,就可预测未来的经济趋势。

掌握到大的经济趋势后,再参考“四季报”,仔细比较各家上市公司的财务状况、获利能力等,从里面挑选你认为最好的公司,买进其股票。

日本著名的“赚钱之神”邱永汉最佩服是川独特的判断力。他回忆说:

有一阵石油业曾经被大家看扁,但是,当时日本富翁排行榜第一名的是川银藏先生却买了丸善石油公司的股票。是川先生一共买了本田技研、不二家和丸善石油三家公司的股票。当时人们都觉得,买本田和不二家的股票还说得过去,而对于是川银藏为何要买丸善石油公司的股票不太理解。在一次我所在的杂志举办的座谈会上,很多人都就这一点寻问是川,是川对此回答说:第一,1985年的时候,天然气的管道因为要从苏联铺设到欧洲,因此,欧洲的石油需求将减少。这样的话,石油价格可能转弱,油价恐怕会降至1桶20美元左右。第二,从日元的行

情来看，那年的年末日本汇率为 1 美元兑 220 日元，第 2 年的下半年为 200 日元，这一行情是我能够接受的行情。如果在 200 日元的价位上，仅此，油价就有 10% 的差别。而且，油价如果从 26.27 美元降到 20 美元，这已有二三成的价格变动，和日元升值的因素加在一起，油价应该有 4 成左右的下降余地。然而，实际上的石油物品的价格并没有如此幅度的下降，这说明丸善石油公司在赚钱，影响其股价的公司持有的 6500 亿日元的债务会转眼消除。原来是川银藏是以如此独特的想法而买入丸善石油公司股票。

是川银藏把买股票比喻为登山，理想的买点自然是在高度离山谷不很远的地方，可是当报纸、杂志出现利多消息时，通常股价已涨到离山顶很近的地方。

到目前为止，是川所投资过的股票，都是在离山谷不远的地方开始买进，然后耐心等待胜利的来临。

自己收集情报、在低价区买进、耐心等待，这是投资股票的秘诀。

最后，是川把他这一生的投资经验，整

理成“投资五原则”，提供给读者参考。

一、选股票不要靠人推荐，要自己下功夫研究后选择；

二、自己要能预测一二年后的经济变化；

三、每只股票都有其适当价位，股价超越其应有水准时，切忌追高；

四、股价最后还是得由其业绩决定，做手硬做的股票千万碰不得；

五、任何时候都可能发生难以预料的事件，因此必须记住，投资股票永远有风险。

股神

是川银藏传奇



投资股票必须有“千山我独行”的气魄，看到万人争向东行，绝不可盲从，因为通常在这时，往西走的路，才是成功之路。反其道而行，必须有彻底孤独的觉悟，“举世滔滔都向东，就我一人偏向西”，没有这样的信念与坚持，就不会成大器。

——是川银藏

“84岁的老人，凭着头脑与胆魄，创造了200亿日元的资产。这不啻给炒股者带来了希望。是川先生有行动力、有说服力，是前所未见的股票大师。”

——[日]《朝日新闻》

ISBN 7-80166-140-0



9 787801 661401 >

ISBN 7-80166-140-0/K · 16

定价：18.00元